

Всегда на вашей стороне!



12+

КАЧЕСТВЕННЫЙ ПРОДУКТ.РФ

№ 96 2021 г.

WWW.KPRODUKT.RU

Президенту Союза
«ТПП Ростовской области»
Н.И. Присяжному

Уважаемый Николай Иванович!

В день Вашего рождения поздравляем Вас от всего сердца!
Желаем Вам здоровья, благополучия, стабильности и успеха по всем направлениям
Вашей деятельности.

Вы много лет защищаете права и отстаиваете интересы донского бизнеса,
умея находить взаимопонимание во всех структурах власти.
Вы пользуетесь огромным уважением и среди друзей, и среди оппонентов.
Мы уверены в том, что под Вашим руководством Союз «ТПП Ростовской области»
будет и впредь являться форпостом и оплотом бизнес-сообщества в неспокойном
мире, и сможет преодолеть все возможные преграды с честью и достоинством.

Редакция СМИ «Качественный продукт»



ЗАБОТА О ТРУДОУСТРОЙСТВЕ ИНВАЛИДОВ СТАЛА ОБЯЗАННОСТЬЮ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ. ВОЗНИКАЕТ МНОГО ВОПРОСОВ

Соответствующие поправки в законы утвердил Президент России Владимир Путин.



В соответствии с подписанным Федеральным законом изменения будут внесены в Закон Российской Федерации «О занятости населения в Российской Федерации» и статью 21 Федерального закона «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации». Главная цель изменений — поправки, которые обязывают работодателей соблюдать квоты по приему на работу инвалидов.

В соответствии с действующим сейчас законодательством, для работодателей, численность работников которых превышает 100 человек, региональные власти устанавливают квоту для приема на работу инвалидов в размере от 2% до 4% среднесписочной численности работников.

Работодателям с численностью работников от 35 до 100 человек регион устанавливает квоту для приема на работу

инвалидов до 3% от среднесписочной численности работников.

На основании утвержденных Президентом изменений такие же нормы внесены в закон о занятости. Также закон о занятости дополнен положениями, которые регулируют правила установления и соблюдения квоты для приема на работу инвалидов. Теперь численность работников для целей исчисления квоты для приема на работу инвалидов будет определяться исходя из среднесписочной численности работников, при этом не будут учитываться сотрудники филиалов и представительств работодателя, расположенных в других субъектах РФ. Работники, выполняющие должностные обязанности во вредных или опасных условиях труда, в среднесписочную численность также не включаются.

На основании Федерального закона, подписанного президентом России, новые нормы устанавливают, что квота на трудоустройство инвалидов будет считаться выполненной только при фактическом трудоустройстве гражданина с инвалидностью на любое рабочее место. В соответствии с действующим законодательством, указанные нормы вступят в силу с 1 марта 2022 года.

— Но об этом почему-то мало известно бизнесу, к нам в Палату практически не поступают вопросы от предпринимателей на эту тему, а ведь их на самом деле много, — удивился советник президента ТПП Ростовской области Юрий Корнюш на заседании комитета ТПП РО по вопросам социальной политики и предпринимательства в сфере здравоохранения 15 июля.

Один из вопросов повестки дня как раз и был посвящен изменениям законодательства в сфере трудоустройства инвалидов. Дело в том, что выполнение всех требований по тру-

доустройству инвалидов подразумевает немаленькие затраты работодателя и весьма большую отчетность.

Как отметили участники заседания, если раньше в Ростовской области затраты на трудоустройство инвалидов работодателям компенсировались, то уже несколько лет этой практики нет. В других же регионах она работает. Приняты там и местные законодательные акты, существенно облегчающие бизнесу трудоустройство инвалидов. Например, в Пермском крае внесены поправки в соответствующий краевой закон, и теперь там малый бизнес может арендовать готовые рабочие места для трудоустройства инвалидов у более крупного бизнеса.

В условиях нашей области такая схема могла бы работать, например, в сотрудничестве с «Ростсельмашем», где на очень шумные производства трудоустраивают неслышащих инвалидов.

Есть и другие схемы, когда фактически рабочие места предоставляют и оборудуют общества инвалидов, а работодатели их арендуют.

Обо всем этом членам комитета рассказал Михаил Андроник — председатель правления Ростовской общественной организации инвалидов «Спортивно-оздоровительный клуб «СОК». Он имеет собственный не очень удачный опыт трудоустройства, знаком с практикой других регионов России.

Результатом бурной, но плодотворной дискуссии стало создание рабочей группы комитета, которая обобщит имеющийся опыт и выработает предложения для Законодательного Собрания Ростовской области.

Роман Костенко

БАНКРОТСТВО ВОДОКАНАЛОВ: ЕСТЬ ЛИ ВЫХОД?

6 июля ТПП РО провела круглый стол с экспертами сферы ЖКХ на тему «Применение положений о банкротстве убыточных государственных и муниципальных учреждений». Обсуждались причины убыточной работы организаций коммунального комплекса, ответственность органов государственной и муниципальной власти, опыт и последствия процедур банкротства в отношении ряда Водоканалов.



В заседании приняли участие министр ЖКХ Ростовской области **Михаил Солоницин**, министр имущественных и земельных отношений РО Евгений Осыченко, вице-президент ТПП РО **Сергей Шнейдер**, зам. директора МУП «Водоканал» (Новочеркасск) **Елена Теплинская**, директор компании «Бизнес-Консалт» **Валерий Романенко**, генеральный директор ГУП РО «Управление развитием систем водоснабжения» **Наталья Ефимченко**, руководитель региональной службы по тарифам (РСТ) **Алексей Лукьянов**, руководитель комиссии Общественной палаты по вопросам ЖКХ **Виктор Ляхов**, представители комитетов ТПП РО по ЖКХ и по инвестициям, директора крупнейших Водоканалов.

Как уточнил **Сергей Шнейдер**, правительство РФ в настоящий момент пересматривает и модернизирует законодательство о банкротстве:

— Работавшие 20 лет законы признаны не эффективными. Процедура банкротства практически превратилась в филиал похоронного агентства, — сказал он. — Большая часть предприятий, попавших в процедуру банкротства, ликвидируется, и это имеет колоссальные отрицательные последствия. ТПП РФ активно участвует в модернизации законодательства. Максим Орешкин, министр экономического развития РФ, говорил о том, что к концу года будут внесены изменения в федеральный закон «О банкротстве», созданы правоприменительные практики. Но мы решили акцентировать внимание на одной из самых болезненных тем — банкротстве Водоканалов.

Их банкротство очень серьёзно сказывается во всех сферах жизнедеятельности. Важно оценить потенциал, последствия, причины того, что более половины предприятий водоснабжения и водоотведения работают сегодня убыточно, определить, какие меры принять, чтобы они работали прибыльно, системы водоснабжения были стабильны, а вода качественна.

КТО ВЛИЯЕТ НА БАНКРОТСТВО

— В начале года мы провели большую работу, встречались с основными игроками в делах о банкротстве, — рассказывает **Евгений Осыченко**. — Налоговая служба, кредитные организации, ресурсоснабжающие организации — инициатором банкротства может быть кто угодно. Но именно перед этими структурами наибольшие задолженности, именно они в наибольшей степени влияют на движение процедур банкротства, на назначение арбитражных управляющих, принятие планов внешнего управления и так далее.

Заявись этой работой, мы привлекли банки. Был проект соглашения с налоговой службой, чтобы координировать свои действия. Когда мы уже вышли на его подписание, был принят новый закон. Можно было порадоваться одному — идеологии закона, полностью совпавшей с нашими мыслями, что предприятие как имущественный комплекс должно сохраняться. Это можно только приветствовать.

— С какими проблемами приходится сталкиваться чаще всего? Ухудшение технического состояния, рост аварийности; отсталые технологии и устаревшие технические средства; дефицит энергетических и водных ресурсов, их низкое качество, перерасход энергетических и водных ресурсов — вот только то, что лежит на поверхности, — добавляет **Солоницин**.

Основными причинами нарастания проблем являются:

- дефицит инвестиционно-финансовых ресурсов;
- административный механизм хозяйствования;
- неэффективная система управления;
- отсутствие реального механизма ресурсосбережения у производителей и потребителей;
- недостаточное внедрение инновационных технологий и решений;
- несовершенство нормативно-правовой базы.

Сегодня в Ростовской области ведут деятельность 140 организаций коммунального комплекса, из которых одно государственное предприятие — ГУП РО «УРСВ», 51 муниципальное предприятие в сфере водоснабжения, 34 — в сфере теплоснабжения, 88 коммерческих организаций.

Степень износа в среднем составляет до 70%, в том числе износ сетей водоснабжения — 74%. Утечки и неучтённый расход коммунальных ресурсов достигает порядка 30% ВКХ (водопроводно-канализационное хозяйство) и 45% теплоснабжения. Текущее состояние объектов привело к тому, что плановые и предупредительные ремонты практически полно-

стью уступили место аварийно-восстановительным работам. При этом общая протяжённость сетей водоснабжения в РО — более 20 тысяч км.

Весомую роль играет и большая финансовая нагрузка, например, аренда имущественных комплексов. В таких условиях трудно говорить об успешном функционировании предприятий ЖКХ. Их деятельность превращается в борьбу за выживание, а нередко приводит и к банкротству. Сегодня неустойчивое финансовое положение образовалось в 32 организациях коммунального комплекса. По состоянию на 5 июля на стадии банкротства находятся 15 предприятий, из них 9 МУПов. Общая кредиторская задолженность организаций коммунального комплекса на 1 июня текущего года составила 5,6 млрд рублей, из них только у МУПов — 3,2 млрд рублей. Отдельного внимания заслуживает сфера тарифообразования.

ЧТО ДЕЛАЕТ ПРАВИТЕЛЬСТВО

Какие меры сегодня предпринимаются правительством? Учитывая социальную значимость организаций коммунального комплекса, им оказывается финансовая помощь в виде субсидий на возмещение части платы граждан за коммунальные услуги. Сумма субсидий в 2021 году составляет 457,5 млн рублей. В настоящее время документы на предоставление субсидий рассматриваются по 17 организациям. В 2020 году предприятиям было предоставлено субсидий на погашение задолженности за потребление ресурсов на сумму 750,6 млн рублей.

Ещё один механизм решения проблемы убыточности муниципальных предприятий — передача их в концессию. С помощью инструмента концессионных соглашений можно рассчитывать на модернизацию. В настоящее время в РО заключено 42 концессионных соглашения в 14 муниципальных образованиях.

— Законодатель закрепил норму, в рамках которой при банкротстве предприятия устанавливается запрет на отчуждение объектов централизованных систем холодного водоснабжения и водоотведения, находящихся в государственной или муниципальной собственности, в частную собственность, — говорит **Солоницин**. — Верховный Суд подтвердил приоритет указанной нормы по отношению к закону «О банкротстве». В итоге объекты не подлежат реализации и возвращаются в муниципальную собственность. Но возникает вопрос — как муниципальному образованию содержать его?

В федеральный закон ФЗ-485 внесены изменения, согласно которым:

1. Государственные и муниципальные унитарные предприятия, созданные до 1 января 2020 года, подлежат ликвидации или реорганизации по решению учредителя до 1 января 2025 года.

2. Государственные и муниципальные унитарные предприятия, в отношении которых учредителем не приняты или не исполнены решения о ликвидации или реорганизации, до 1 января 2025 года подлежат ликвидации в судебном порядке по иску антимонопольного органа.

Конечно, это прекрасно, что наше правительство продолжает работу с проблемными предприятиями. Но только вдумайтесь: по итогам 2020 года в России прекратили свою деятельность 515 тысяч коммерческих организаций, что в 2,5 раза превысило количество вновь созданных. Арбитражный суд РО в 2020 году принял 5 тысяч заявлений о банкротстве, что в 1,5 раза больше, чем в 2019 году. По статистике 2020 года 9900 должников были признаны банкротами. Внешнее управление было введено лишь на 150 предприятиях, финансовое оздоровление — на 23. То есть, попадая в ситуацию, когда есть признаки неплатежеспособности, предприятия практически гарантированно уходят в процедуру банкротства и спасти его очень тяжело. Здесь очень важна финансовая и юридическая грамотность руководителей и бухгалтеров. Нужно постоянно мониторить определённые показатели деятельности предприятия, не доводить до введения антикризисного управления. И это в особой степени касается социально-значимых предприятий сферы ЖКХ.

ДВЕ БЕДЫ — ИЗНОС И ТАРИФЫ

— Процедура банкротства вводится для того, чтобы рассчитаться с должниками имуществом предприятия либо финансово оздоровить, — говорит директор ГУП «УРСВ» **На-**

талья Ефимченко. — Мы должны понимать: если введена процедура банкротства, то оно будет, и мы перейдём к стадии ликвидации имущества. Вводя процедуру банкротства в отношении коммунальных предприятий, мы автоматически добавляем к своим расходам расходы на содержание управляющих организаций.

Основной закон в отрасли — ФЗ-416, который запрещает отчуждение любых объектов систем холодного водоснабжения. Он носит специальный характер по отношению к ФЗ-127 «О несостоятельности (банкротстве)» и ФЗ-229 «Об исполнительном производстве». В ФЗ-127 нет норм, которые препятствуют реализации имущества и объектов Водоканала с торгов.

Практика Верховного суда говорит о том, что нельзя отчуждать объекты, менять их назначение. Они должны возвращаться муниципальному образованию, и возврат объектов осуществляется только с компенсацией со стороны их собственника. Но кроме централизованных объектов водоснабжения и водоотведения у нас много имущества, которое закон не запрещает реализовывать — оборудование, производственные базы, офисные здания, техника. Особенно страшен ФЗ-229 «Об исполнительном производстве». Там вообще нет норм, которые запрещают приставам арестовывать наше имущество и продавать его с торгов. Арест не предполагает ни капитальных ремонтов, ни реконструкций. Он предполагает, что «мы арестовали сети и ничего с ними делать не должны». Нормативно-правовую базу нужно корректировать в отношении именно объектов централизованного водоснабжения и водоотведения.

По мнению Натальи Ефимченко, в нашем регионе две острых проблемы — экономически необоснованные тарифы и физический износ:

— Мы вынуждены делать только текущие ремонты, но с учётом изношенности инфраструктуры — это вообще ни о чём. В результате у эксплуатирующей и работающей ресурсоснабжающей организации возникают убытки по не включённым в тарифы расходам.

Большая проблема с частниками. Нам приходится выкупать объекты (насосные станции, очистные сооружения и т.д.), которые ранее нам же и принадлежали. В 2019 году правительство РО выкупило 340 объектов, принадлежащих частникам. Это бывшие объекты МУПа или ГУПа. Провоцируя банкротство, мы порождаем сами для себя более глобальную проблему — последующий выкуп этих объектов. Объекты недооформлены, в ужасном состоянии, мы не можем получить на них лицензии. Практически ежедневно 5–6 «административок» по отсутствию лицензий, штрафы Роспотребнадзора и Росприроднадзора за несоответствие качества очистки сточных вод. Замкнутый круг.

Если всё-таки возникают риски введения процедуры банкротства — с какими проблемами мы столкнёмся? Вывод имущества и других активов, что осуществляется арбитражными управляющими. Как только предприятие попадает в процедуру банкротства, возможность получения бюджетных инвестиций останавливается. В процедуре банкротства тарифы применяются без НДС, поэтому хочется обратиться к налоговикам и энергетикам. Когда вы инициируете процедуру банкротства в отношении коммунальных предприятий, вы должны подсчитать, что, как минимум, НДС к возмещению вы не получите. Мало того, что вы теряете все накопленные долги, вы ещё теряете НДС к возмещению. А для любого, кто придёт на наше место, возникает вопрос роста тарифа.

Для минимизации рисков банкротства ресурсоснабжающих организаций необходимо:

- внесение изменений в закон об исполнительном производстве и банкротстве;
- установление ЭОТ (экономически обоснованных тарифов);
- внесение изменений в законодательство о защите окружающей среды, позволяющих реинвестировать штрафы в природоохранные предприятия, засчитывать часть расходов на ликвидацию ущерба в счёт штрафов;
- упрощение предоставления налоговой отсрочки (п.п.3 п. 2 ст. 64 НК РФ): отмена требований банковской гарантии (ст. 74.1), залога (ст. 73 НК РФ) невыполнимой для предприятия в сводном ИП либо в процедуре банкротства;
- внесение изменений в Налоговый кодекс РФ в части реализации услуг предприятий коммунального комплекса,

признанных банкротами; при утверждении тарифов РСО-банкротов включать в тариф входной НДС;

- превентивная мера: проведение реконструкции объектов с целью минимизации потерь воды; учредителям обеспечить постоянный мониторинг, контроль и анализ деятельности предприятия.

НУЖНЫ МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ

— Изношенность объектов приводит к диким штрафам от Росприроднадзора, — с жаром говорит Ефимченко. — Если в отношении наших абонентов существует норма до 50% штрафов засчитывать в счёт мероприятий, направленных на минимизацию, на ликвидацию негативного влияния на окружающую среду, почему это нельзя применять в отношении Водоканалов? Почему не разрешают нам 50% штрафов направить на реконструкцию очистных сооружений?!

Законом разрешена налоговая отсрочка. Практически все предприятия коммунального комплекса туда подпадают. Но только мы не можем её получить, по ст. 64 НК отсрочка возможна только до 3-х лет, так как банковскую гарантию нам никто не даёт и залог нам законом запрещён. Поэтому мне хотелось бы обратиться к нашим учредителям, к муниципальным образованиям, к Минфину — рассмотрите возможность муниципальной или банковской гарантии для нас. Если предприятие подошло к стадии, когда может быть инициирована процедура банкротства, может быть, лучше дать муниципальную гарантию, чтобы мы получили налоговую отсрочку?

Учредителям необходимо обеспечивать постоянный контроль над деятельностью ресурсоснабжающих организаций. Поэтому им нужно осуществлять капитальные вложения за счёт бюджетных инвестиций. В тариф мы никогда такие суммы, которые требуются, не заведём.

— С 1 января 2021 года все банкротные предприятия не имеют права выставлять НДС, — так начала своё выступление зам. директора новочеркасского Водоканала (предприятие на стадии банкротства — Прим. Ред.) Елена Теплинская. — Если предприятие в течение года перешло в банкротное состояние, то ему не будет пересмотрен тариф для того, чтобы включить входной НДС по затратам. То есть это будет только на следующие периоды регулирования. И те затраты, которые предприятие понесло в этом году, будут учтены только через год. По сути, все предприятия сразу автоматически теряют поток денежных средств на 20%. Плюс к этому, в рамках действующего законодательства с конца 2019 года внесли изменения о том, что социально-значимое имущество может быть реализовано только на закрытых торгах. Право его выкупа имеют только аналогичные предприятия. Но в ходе последних судебных практик и решений Верховного суда за 2020 год, я думаю, будет изменено и законодательство в этом направлении.

Чем плоха процедура банкротства? Если это касается МУ-Пов, то, чтобы быстрее выйти из неё, всё имущество должно стоять на балансе муниципалитета и находиться в хозяйственном ведении у предприятия. Наша организация находится в конкурсном производстве с 2013 года — оформить всё имущество через судебные решения мы смогли только к началу 2020 года совместно с администрацией. Чтобы вы понимали, наше имущество увеличилось ровно в 2 раза. И это повлекло за собой то, что затраты, которые необходимы для его эксплуатации, у многих МУПов не включены в тариф. И это тот фактор, на который давно пора обратить внимание.

В конкурсном производстве сейчас находится Сальский водоканал. По словам его директора и учредителя Михаила Сагамонова, к этому привели необоснованные тарифы. Тяжбы с региональной тарифной комиссией дошли до Верховного Суда, дела были выиграны Водоканалом. Однако ничего толкового из этого не вышло:

— Субсидии нам возвращаются, но те деньги, которые на протяжении 3-х лет предприятие недополучило, теперь оно должно получить в течение 5 лет в виде субсидий. Естественно, мы скатились, — рассказывает он. — Сперва была назначена процедура наблюдения, потом внешнего управления. Как только мы соприкасаемся с службой по тарифам, нас начинают «зарезать».

У нас практически 100% износ. Сети принадлежат муниципалитету. Нас даже вызывал прокурор и говорил главе города: «Почему вы, как собственник, не закладываете в бюджет ни рубля?». Нормального ответа так и не прозвучало. Должна быть какая-то программа, хотя бы ежегодно закладывать в бюджет на реконструкцию, на ремонт сетей. Ничего этого не делается.

— Муниципалитеты переложили свои фактические полномочия на министерство ЖКХ, — говорит Ефимченко. — Все радостно отдали ГУПу сети в ужасном состоянии, разрушенные очистные сооружения, канализации и сейчас смотрят на министерство ЖКХ. Та же арендная плата, которая у нас не включена в тарифы — по закону она должна хотя бы реинвестироваться. Они же всё равно забирают её по суду через приставов. В тарифы она не включена. У нас капитальный

ремонт в тарифах 65 млн рублей, арендная плата 130 млн рублей. И все муниципалитеты забирают через приставов свою арендную плату. Ни рубля в сети дальше не реинвестируется.

— Впечатление, что это не Водоканалы банкроты, а муниципальные образования, — вступает в диспут директор таганрогского МУП «Управление «Водоканал» Евгений Плетенцев. — Мы, когда создавали инвестиционную программу, на город даже не надеялись. Мы сделали её за свои деньги. Ушло 45 млн рублей — это то, что должен был заплатить город. Поэтому предприятие на сегодняшний день находится в якобы более выгодном положении, потому что оно ещё 3 года назад было готово для передачи в концессию. Проблема — индексный рост тарифов. Чем больше мы находимся в дискуссии с потенциальными концессионерами, тем пропасть и финмодель становятся настолько не осуществимыми для концедента, что он уже не сможет заплатить те деньги в виде субсидирования тарифа, который должен подняться на 20–25%. И это факт.

В бюджете Ростовской области нет средств. Результат получается тогда, когда происходит чрезвычайная ситуация.

ТПП РО: ЕСТЬ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

По словам Сергея Шнейдера, сегодня у ТПП РО есть пакет предложений, направленных на выход из тупиковой ситуации:

— Мы проанализировали всю региональную базу по тарифам. В 2017 году у нас было 126 предприятий водоснабжения, в 2020–79. Количество установленных тарифов было 157, сейчас 82. Мы видим, что порядка 50% сетей нуждается в замене. Самые сложные проблемы в Новошахтинске, Батайске, Волгодонске, Таганроге. Страшный показатель: замена водопроводных сетей от их общей протяжённости составляет менее 1%. Износ сети и сооружений, по нашим данным, 71,9%. Потери воды составляют порядка 50%. Эта ситуация характерна для всех регионов.

Тарифы отличаются друг от друга примерно в 3 раза среди городов и примерно в 5 раз среди сельских населённых пунктов. Высокая степень дифференциации тарифов в городах и районах области — следствие предыдущего тарифного регулирования и всех тех проблем, которые были связаны с реформированием ЖКХ, начиная с 90-х годов прошлого столетия.

Что касается экономической обоснованности действующих тарифов, здесь картина следующая. Когда мы говорим, что у нас есть не технически обоснованный тариф, а какой-то другой тариф, который умножен на какой-то индекс, то это значит, что у нас нет тарифа. До тех пор, пока мы не решим проблему экономически обоснованного тарифа и технически обоснованного тарифа, мы не решим проблемы водоснабжения в отрасли в целом.

Назрела проблема правового нигилизма управленцев муниципального уровня и организаций коммунального комплекса. В чём она состоит? В скептическом отношении муниципальных руководителей к потенциалу нового законодательства; в отсутствии опыта межведомственного взаимодействия внутри муниципалитетов, низком уровне координации усилий; в непонимании потенциала нового инвестиционного законодательства.

Сфера водоснабжения и водоотведения на все 100% является предметом ведения региона, органов государственной власти субъекта федерации и муниципалитетов. Почему в нашем регионе более половины водоканалов показывают по итогам года убытки, выстраиваясь в очередь к банкротству? Это очередь на кладбище. Почему власти на это никак не реагируют? И что должно быть тем самым тревожным сигналом, чтобы власти вмешались в ситуацию?! Ведь потом платить придётся намного больше, в условиях разрухи и ещё при этом на несколько месяцев, а то и лет прекращается возможность инвестирования. В разы дешевле найти ресурсы на предварительном этапе. Да, наказать виновных, выяснить причины, но в конце концов ввести некий механизм опережающего контроля, который не позволял бы докатиться до банкротства.

Отсутствие правовых регуляторов предотвращения банкротств является одной из причин того, что доля в общих расходах на ЖКХ в консолидированном бюджете РО значительно снизилась. Это произошло не потому, что кто-то поменял приоритеты или не хочет финансировать ЖКХ, а потому, что механизмы, предусмотренные законом — наличие схем, инвестиционных программ, объективных обоснований для установления тарифа компенсации межтарифной разницы ещё не разработаны. Сегодня нет этого денежного напоя, который накачивал бы деньги в сферу ЖКХ. Только 1,5% предприятий выходят из процедуры банкротства живыми.

Торгово-промышленная палата Ростовской области предлагает:

- признать недопустимость введения процедур банкротства в отношении Водоканалов (региональный мораторий);
- разработать и законодательно утвердить порядок действий муниципалитетов и правительства области, направленных

на предотвращение банкротства Водоканалов, определяющих источники и направления расходования бюджетных средств для их финансового оздоровления.

РСТ: ВСЁ В РАМКАХ ЗАКОНА

— Много обвинений звучит в адрес РСТ со стороны регулируемых организаций в том, что тариф, устанавливаемый службой, является экономически не обоснованным, — говорит руководитель региональной службы по тарифам (РСТ) Алексей Лукьянов. — При этом есть два подхода. Руководитель ресурсоснабжающей организации называет экономически обоснованным тариф, когда ему хватает денег на все расходы, которые он несёт. Как эти расходы оформляются и каким образом эти расходы несутся — на это внимания организация не обращает. С точки зрения органа регулирования, экономически обоснованный тариф — это расчёт, который подкреплён обосновывающими документами, фактической отчётностью, статистической отчётностью, документами, подтверждающими обоснованность проведения расходов и затрат. Торги до сих пор для многих регулируемых организаций сродни космосу. И на вопрос, почему договор заключён не по торгам, внятного ответа не получаем, хотя это является одним из основных требований тарифного законодательства.

Установление тарифов — это завершающая стадия. Большая часть организаций, которые действуют у нас в этой сфере, находится на 5-летнем тарифном регулировании. Период этот — 2019–2023 года. Другой базы до 2024 года не будет. Важно, чтобы если в период установления и формирования тарифа было проведено техобследование. На этапе техобследования разработана программа энергосбережения и энергоэффективности, которая чётко определяет перечень мероприятий по повышению эффективности, причём по каждому мероприятию — «стоимость-эффект», «стоимость-эффект». Затем вся информация перетекает в актуализированную схему водоснабжения, а лучше, если всё будет разрабатываться одним лотом. На основании схемы теплоснабжения муниципалитет своевременно, подчёркиваю, своевременно устанавливает и утверждает техзадание. Если до 1 марта предстоящего года техзадание муниципального образования не утверждено на инвестпрограмму — инвестпрограмма, которая включает в себя тарифные источники органом регулирования, утверждена не будет. И следующий этап — установление тарифа.

Есть только один существенный риск. С учётом текущего ветхого состояния большей части оборудования, с учётом больших объёмов капвложений для того, чтобы это оборудование привести в норму и достичь хорошей экономики деятельности организации. нужны большие расходы как в тарифе текущем, так и в инвестиционных.

Одна из основных задач органа регулирования — проверка доступности тарифа для потребителя. Недоступность тарифов является единственным основанием для отказа в инвестиционной программе регулируемой организации. Также и в процессе регулирования. Баланс интересов между потребителем и абонентом — это то, что лежит на плечах органа регулирования. Но, имея картину, которая рождается на этапе техобследования, можно дальше уже смотреть источники по финансированию этих мероприятий. Можно формировать программы, которые позволят провести за какие-то небольшие средства, выполнить мероприятия, максимально дающие эффект, и за счёт этого эффекта дальше продолжать развитие инвестирования.

У меня есть несколько тезисов для регулируемых организаций. Во-первых, стандарты раскрытия информации. Постановление № 6 от 13 января 2013 года — основа для анализа фактических показателей согласно тарифному законодательству.

Информация о фактических расходах, полезном отпуске. Если размещённая информация не сходится с бухгалтерским балансом и статотчётностью — у органа регулирования возникают сомнения. И возвращаемся к тарифам за предыдущий период.

Важный момент — отдельный учёт доходов и расходов. Это должно быть в обязательном порядке. Как и проведение техобследования. Я уже говорил, федеральный закон, приказ минстроя № 437-ПР — это основа для учёта тарифов раздельного учёта расходов на электроэнергию и на потери воды. Плюс, конечно, инвест-программы. Без этих мероприятий путь в сфере учёта в тарифах этих расходов будет закрыт.

... **Ситуация, сложившаяся между ресурсоснабжающими организациями и муниципалитетами, очень непростая. Есть ли выход из тупика? Пока что предпринимаемых мер явно недостаточно для того, чтобы повсеместно решить проблемы предприятий отрасли.**

Денис ЛОМАКО, Наталья ВЕНЦЕНОСЦЕВА





В ФГБУ «РОСТОВСКИЙ РЕФЕРЕНТНЫЙ ЦЕНТР РОССЕЛЬХОЗНАДЗОРА» ПРОШЛИ КУРСЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ИНСПЕКТОРОВ РОССЕЛЬХОЗНАДЗОРА

С 15 по 24 июня 2021 года в ФГБУ «Ростовский референтный центр Россельхознадзора» проведены дистанционные курсы повышения квалификации по теме «Нормативное, методическое и практическое обеспечение деятельности территориальных управлений Россельхознадзора в сфере контроля и надзора за объектами аквакультуры и порядка отбора проб». Обучение проходили государственные инспектора из Управления Россельхознадзора по Приморскому краю и Сахалинской области; Управления Россельхознадзора по Ростовской, Волгоградской и Астраханской областям и Республике Калмыкия; специалисты ФГБУ «Ростовский референтный центр Россельхознадзора».

В рамках курсов повышения квалификации на Интернет-площадке у слушателей была возможность получить рекомендации высококвалифицированных специалистов-экспертов. Особый интерес вызвали выступления лекторов по темам: «Нормативно-правовые регламенты при проведении пробоотбора и подготовки заключений по результатам лабораторных исследований», «Основные требования оценки качества и безопасности рыбы и рыбной продукции. Основные виды несоответствия рыбной продукции требованиям нормативных документов. Система ХАССП», «Понятие о рыбохозяйственной токсикологии. Контроль качества среды обитания гидробионтов. Гидрохимическая характеристика рыбохозяйственных водоемов», «Заболевания рыб при разных формах аквакультуры, их диагностика, ихтиопатологический контроль», «Осетроводство. Искусственное разведение осетровых с целью пополнения водных биологических ресурсов водоемов, товарное осетроводство».

Практические занятия были представлены в форме видеозаписи, включающей посещение прудового рыбоходного хозяйства Семикаракорского района «Слободская Сагва» (где был проведен отбор проб рыбы) и ознакомление с работой специалистов Испытательного центра ФГБУ «Ростовский референтный центр Россельхознадзора» в рамках проведения исследований проб рыбы.

В завершение обучения в своих анкетах слушатели выразили благодарность организаторам курсов за предоставленный материал; отметили высокую квалификацию, увлеченность своим делом, ответственный подход к образовательному процессу преподавателей; практическую значимость полученных знаний; написали о том, что желательно расширить программу рассмотрением вопросов по разведению и выращиванию моллюсков и иглокожих в естественной среде обитания.

ОБНАРУЖЕНИЕ БАКТЕРИЙ ГРУППЫ КИШЕЧНОЙ ПАЛОЧКИ В СЛИВОЧНОМ МАСЛЕ

В рамках проведения государственного мониторинга качества и безопасности пищевой продукции инспекторами Управления Россельхознадзора по Ростовской, Волгоградской и Астраханской областям и Республике Калмыкия на территории Ростовской области проведен отбор образцов масла сливочного. Образцы были направлены для проведения исследований в испытательный центр ФГБУ «Ростовский референтный центр Россельхознадзора».

По результатам исследований, проведенных специалистами сектора микробиологических видов испытаний испытательного центра, в образце масла сладко-сливочного несоленого «Крестьянское» с массовой долей жира 72,5%, изготовленного в соответствии с ГОСТ 32261–2013 «Масло сливочное. Технические условия» обнаружены бактерии группы кишечной палочки (БГКП). Содержание БГКП в продукции не допускает техническим регламентом Таможенного союза «О безопасности молока и молочной продукции» ТР ТС 033/2013.

Информация о выявлении отклонений от нормативных документов оперативно направлена в Управление Россельхознадзора по Ростовской, Волгоградской и Астраханской областям и Республике Калмыкия для принятия мер реагирования.

Для справки.

Бактерии группы кишечной палочки относятся к группе условно патогенных микроорганизмов и включают в себя роды *Escherichia*, *Enterobacter*, *Citrobacter*, *Klebsiella*, *Serratia*. БГКП могут попадать в продукты питания из воды, с оборудования, рук рабочего персонала и из других источников, поскольку основным местом обитания микроорганизмов данной группы является воздух, почва, кишечник животных и человека.

Кроме того, накопление бактерий группы кишечной палочки происходит в пищевых продуктах в результате их размножения при грубых нарушениях санитарных правил обработки, хранения и сроков реализации пищевых продуктов.

БГКП опасны для человека тем, что долгое время могут находиться в почве, воде и погибают только при температуре 60 °С при нагревании в течение 15 минут, однако масло сливочное, как правило, относится к категории пищевой продукции, не предусматривающей термическую обработку, тем самым, риск непосредственного попадания БГКП в организм человека существенно увеличивается.

Техническим регламентом Таможенного союза «О безопасности молока и молочной продукции» установлены нормы, при которых показатель этой группы считается допустимым. При обсемененности бактериями выше установленного показателя или при наличии патогенных представителей этой группы возможны пищевые отравления.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФГБУ «РОСТОВСКИЙ РЕФЕРЕНТНЫЙ ЦЕНТР РОССЕЛЬХОЗНАДЗОРА» ПО ПОДТВЕРЖДЕНИЮ СООТВЕТСТВИЯ ПАРТИЙ СЕМЯН К ЯРОВОМУ СЕВУ 2021 ГОДА

Органом по сертификации семян сельскохозяйственных растений «СемСтандарт» ФГБУ «Ростовский референтный центр Россельхознадзора» к яровому севу 2021 года были оказаны услуги по сертификации с выдачей сертификата соответствия на 1738 партий от 10 тыс. тонн семян. Из них 93% — партии импортного происхождения от 8,0 тыс. тонн (подсолнечник, кукуруза, рапс, соя, овощные культуры).

Подтверждение соответствия партий семян осуществляется в соответствии с положениями статьи 21 Федерального закона от 27 декабря 2002 года N 184-ФЗ «О техническом регулировании»: «Добровольное подтверждение соответствия осуществляется по инициативе заявителя на условиях договора между заявителем и органом по сертификации». Сертификация семян проводится по показателям, удостоверяющим их сортовые и посевные качества.

Экспертами учреждения выдано 22 сертификата сортовой принадлежности семян с площади 1050 га.

ФГБУ «Ростовский референтный центр Россельхознадзора» располагает обученными апро-баторами на проведение полевой апробации семенных посевов, сроки которой скоро наступят.

С 1 января 2021 года вступило в силу Решение Совета Евразийской Экономической Комиссии от 30 января 2020 г № 10 «О единых методах определения сортовых качеств семян сельскохозяйственных растений в рамках Евразийского экономического союза». Решением определены единые методы определения сортовых качеств семян сельскохозяйственных растений в рамках Евразийского экономического союза и выдача единых сортовых документов. До 1 января 2022 года допускается выдача документов, содержащих сведения о сортовых качествах семян по формам, установленным в соответствии с законодательством государств-членов Евразийского экономического союза.

Испытательным центром ФГБУ «Ростовский референтный центр Россельхознадзора» проведены исследования по определению посевных качеств 4200 проб семян от 2927 партий общим весом 22 тыс. т, из которых 77% партий импортного происхождения. Несоответствия требованиям посевных стандартов было установлено у 84 партий от 2,8 тыс. тонн по показателям всхожести, чистоты, карантину, что на 40% выше по отношению к уровню прошлого года.

На выявление генетически-модифицированных источников в семенах с учетом риск-ориентированного подхода проведены исследования 954 партий общим весом 4,2 тыс. тонн. ГМО в семенах не выявлено.

Лабораторные исследования на сортовую чистоту методом электрофореза в полиакриламидном геле (ПААГ) проведены на 266 пробах семян пшеницы, ячменя, кукурузы, гороха и подсолнечника от 6,3 тыс. тонн как отечественного, так и импортного происхождения. Все исследованные партии соответствовали нормам сортовой чистоты.

В РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ С ПОМОЩЬЮ СИСТЕМЫ «МЕРКУРИЙ» ВЫЯВЛЕНЫ НЕПОГАШЕННЫЕ ВЕТЕРИНАРНЫЕ СОПРОВОДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ НА МОЛОЧНУЮ ПРОДУКЦИЮ

Мониторинговой группой Управления Россельхознадзора по Ростовской, Волгоградской и Астраханской областям и Республике Калмыкия при проведении ежедневного мониторинга ФГИС «Меркурий» были выявлены нарушения, допущенные уполномоченным лицом предпринимателя на территории Орловского района.

В ходе проверки документов перемещаемой продукции в системе «Меркурий», проведенной должностными лицами Россельхознадзора, выявлено, что в адрес индивидуального предпринимателя Щebet А. С. поступает молочная продукция в сопровождении электронных ветеринарных сопроводительных документов (эВсД), однако документы в установленный срок предпринимателем не гасятся. Общее количество непогашенных предпринимателем ветеринарных документов на момент проверки составило 207 эВсД.

В соответствии с действующим законодательством срок гашения эВсД в ИС «Меркурий» составляет один рабочий день после окончания доставки и приемки товарной партии продукции. Гашение ветеринарных сопроводительных документов могут проводить наделенные этим правом сотрудники организации (хозяйствующего субъекта) или уполномоченные представители сторонних организаций, специализирующихся на оказании таких услуг. Своевременное гашение эВсД — это важнейшее звено в обеспечении прослеживаемости подконтрольных товаров по ФГИС «Меркурий», которое является подтверждением от получателя груза поступления партии товара в место назначения.

По факту выявленного нарушения Управлением Россельхознадзора по Ростовской, Волгоградской и Астраханской областям и Республике Калмыкия в отношении предпринимателя, нарушившего требования ветеринарного законодательства, было возбуждено административное производство по части 1 статьи 10.8 КоАП РФ. Назначен штраф.

В РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЕМ РОССЕЛЬХОЗНАДЗОРА НЕ ДОПУЩЕН ВВОЗ КРУПНОЙ ПАРТИИ РАСТИТЕЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ С ТЕРРИТОРИИ УКРАИНЫ

По итогам прошедшей недели в фитосанитарном контрольном посту «Донецк» (Ростовская область) специалистами Управления Россельхознадзора по Ростовской, Волгоградской и Астраханской областям и Республике Калмыкия при досмотре багажа и ручной клади лиц, пересекающих границу, была обнаружена подкарантинная продукция.

Госинспекторами Россельхознадзора в ручной клади и багаже 2 пешеходов и 38 пассажиров, следовавших в РФ из Украины, выявлен картофель продовольственный (71 кг), декоративные растения для открытого грунта (27 штук), луковицы тюльпанов (800 штук), рассада цветочных культур (17 штук), горшечные растения для защищенного грунта (25 штук), саженцы декоративных кустарников (4 штук), саженцы роз (3 штук) без фитосанитарных сертификатов.

Наличие данных сертификатов гарантирует качество и безопасность ввозимой продукции, подтверждает отсутствие в ней насекомых-вредителей, семян-сорняков, возбудителей болезней растений.

Кроме того, пассажирами перемещалась свежая вишня (13 кг), черешня (17 кг), клубника (7,5 кг), ягоды шелковицы (3 кг), орехи грецкие неочищенные (21 кг), орехи грецкие очищенные (10 кг), смесь сухофруктов (6 кг), фуражное зерно кукурузы (50 кг), лук репчатый (4 кг), свежие огурцы (7 кг) и томаты (9 кг), ввозимая в нарушение временных ограничений ввоза подкарантинной продукции из Украины.

Управлением Россельхознадзора по Ростовской, Волгоградской и Астраханской областям и Республике Калмыкия ввоз продукции на территорию РФ запрещен, продукция возвращена на территорию Украины.

ИНСПЕКТОРАМИ РОССЕЛЬХОЗНАДЗОРА ОСУЩЕСТВЛЕН ВОЗВРАТ НЕСКОЛЬКИХ ПАРТИЙ ПРОДУКЦИИ ЖИВОТНОГО ПРОИСХОЖДЕНИЯ БЕЗ ВЕТЕРИНАРНЫХ СОПРОВОДИТЕЛЬНЫХ ДОКУМЕНТОВ НА ТЕРРИТОРИЮ УКРАИНЫ

По итогам прошедшей недели в двустороннем автомобильном пункте пропуска «Чертково» (Ростовская область) инспекторами Управления Россельхознадзора по Ростовской, Волгоградской и Астраханской областям и Республике Калмыкия не допущен ввоз трех партий поднадзорной продукции, следовавшей с территории Украины.

Инспекторами Управления Россельхознадзора при досмотре багажа и ручной клади лиц, пересекающих границу, была обнаружена животноводческая продукция мед пчелиный (4 кг), колбаса копченая (4,5 кг) и мясо птицы (2 кг) без ветеринарных сопроводительных документов.

Россельхознадзор информирует, что в целях охраны территории Российской Федерации от заноса возбудителей заразных болезней животных, в том числе общих для человека и животных, недопустим ввоз в ручной клади, багаже для личного пользования физическими лицами подконтрольных госветнадзору товаров без разрешения и без ветеринарных сопроводительных документов страны отправления товара, за исключением ввоза до 5 килограммов включительно в расчете на одно физическое лицо готовой продукции животного происхождения в заводской упаковке, при условии благополучия в эпизоотическом отношении страны производителя указанного товара и страны вывоза.

ВАШ РЕБЕНОК СОБИРАЕТСЯ В ДЕТСКИЙ ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЙ ЛАГЕРЬ

Наступили долгожданные летние каникулы, тысячи школьников отправятся в оздоровительные лагеря.

Наши рекомендации помогут подготовиться к этому событию.

Ребенок должен быть здоров. Обратите внимание на необходимые документы: копию медицинского полиса, справку о состоянии здоровья ребенка с указанием имеющихся заболеваний, профилактических прививок, необходимых анализов. Не ранее, чем за 3 дня до выезда в поликлинике по месту жительства нужно получить справку об отсутствии контакта с инфекционными больными, осмотре на чесотку и педикулез.

Подберите одежду и обувь по сезону, включая теплые вещи, спортивную обувь и обувь для посещения душевой, головной убор для защиты от солнца. Не забудьте о носках и нижнем белье в достаточном количестве. Если в лагере планируется купание — добавьте плавки/купальник, пляжное полотенце.

Особое внимание уделите средствам гигиены. Ребенку понадобятся: мыло в мыльнице, шампунь, мочалка, зубная паста и щетка, туалетная бумага, дезодорант, солнцезащитный крем, маленькие ножницы, расческа, бритвенные принадлежности для парней и прокладки для девушек. Возможно, пригодятся средства от комаров.

Расскажите ребенку, почему нельзя брать полотенце, зубную щетку или расческу друга, а также обмениваться личными вещами. При недомогании или любых проявлениях заболевания, присасывании клещей необходимо обратиться к медицинскому работнику оздоровительного учреждения.

Не давайте в дорогу скоропортящихся продуктов из мяса, рыбы, творога, пирожных с кремом, сладких газированных напитков, а вот бутылка простой негазированной воды должна быть обязательно.

После окончания смены поинтересуйтесь у сотрудников лагеря, были ли в учреждении случаи инфекционных и паразитарных заболеваний. По возвращении домой сами осмотрите клочья покровы и волосы ребенка на предмет чесотки и педикулеза.

Желаем приятного отдыха!

Филиал ФБУЗ «ЦГиЭ в РО» в г. Ростове-на-Дону

«ТВОЯ МОЯ ПОНИМАЙ», ИЛИ КАК ВЕСТИ БИЗНЕС С КИТАЕМ

1 июля Торгово-промышленная палата Ростовской области совместно с адвокатским бюро «ГРАТА Интернешнл Ростов-на-Дону», коллегией адвокатов «Лежнин и партнёры», отделением МКАС в Ростове-на-Дону и Центром поддержки экспорта Ростовской области провела семинар «Ведение бизнеса с Китаем: правовые аспекты».



Китайская продукция успешно избавляется от ярлыка некачественной, да и российский экспорт в эту страну постоянно растёт. Поэтому важно знать, как вести себя с китайскими партнёрами, принимая во внимание особенности их менталитета, а также нюансы действующего законодательства.

ПЛЮСЫ РАБОТЫ С ПОДНЕБЕСНОЙ

Вообще их множество, так что попытаемся выделить несколько основных, наиболее значимых для ведения бизнеса:

- Низкая цена товаров. Особенно если убрать массу всяких наценок — за растаможку, за поступление в розничные сети и т.д.
- Огромный ассортимент. Сейчас в этой стране производится абсолютно всё, есть реальные шансы достать алмаз из кучи.
- Высокое качество. Те времена, когда «сделано в Китае» означало яркую гадость с химическим ароматом, канули в Лету.

КИТАЙЦЫ — КАКИЕ ОНИ?

Чтобы найти общий язык с китайскими партнёрами, нужно чётко представлять, что это за люди, какие они. Иначе рискуете наломать дров.

- Трудоголики, требующие того же от других.
- Общественное важнее личного. Проводя переговоры и заключая договора с юристом в Китае, помните: вы ни в коем случае не должны ущемлять интересы компании в целом. Не посягайте на святое.
- Осторожны, не любят рисковать, не терпят крайностей. При общении с китайскими поставщиками запаситесь терпением.
- Им психологически сложно говорить «нет». Если ваше предложение не устраивает китайца, он начинает увильчивать. Из-за этого дела затягиваются на неопределённое время.

Даже во время делового общения старайтесь смягчать формулировки, не рубите сплеча. Все договоры и соглашения обязательно фиксируйте на бумаге, ибо сказанное зачастую ничего не значит. Сроки производства и поставки, возможность возврата, наличие необходимых лицензий — всё должно быть подтверждено документально.

КАК РАСПОЗНАТЬ МОШЕННИКА

В любом бизнесе встречаются недобросовестные партнёры, и китайцы не исключение. Везде надо тщательно изучать рынок. Везде надо лично проверять качество, а не верить сладким речам. Везде, наконец, найдутся мошенники.

Самые распространённые варианты обмана:

- **Фирмы-однодневки**, которые закрываются после получения денег. Выход один: тщательно проверять документацию и заручиться рекомендациями других.
- **Повышение цены после предоплаты**. Сколько раз так бывало: бизнесмен вносит предоплату, а потом его начинают кормить сочной китайской лапшой: мол, сырьё подорожало, соответственно, и цена партии увеличится. Не захотите платить — рискуете получить товар ужасного качества. Работайте только с проверенными компаниями.
- **Повышение цены повторных закупок**. Первая сделка прошла отлично: вы продали полученный из Китая товар, получили прибыль и на радостях хотите продолжить работу с этим поставщиком. Он же, чувствуя, что вы «на крючке», увеличивает цену. Часто так бывает, когда изначально цена предлагается очень низкая, и покупатель просто не в силах отказать. Что делать? Не верить подозрительно низким ценам, мониторить предложения поставщиков и искать оптимальное соотношение «цена-качество».
- **Прибытие товара низкого качества**. Так бывает, если покупатель сам не видит товар, и общается с поставщиком только по интернету. Доверяй, но проверяй!
- **Махинации с договорами**. Даже если лично приехать в Китай и протестировать товар, возможность обмана остаётся. Иногда в договоре прописывается совсем другое, нежели было обещано покупателю. Например, поставщик обещал отправить в Россию качественную дорожную одежду, показал образцы, оборудование, но... приехала дешёвая синтетика из серии «ожидание-реальность».

ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ: КАК СНИЗИТЬ РИСКИ

— Многие бизнесмены стремятся попасть на китайский рынок, — говорит директор АНО «Центр поддержки экспорта» Аркадий Мурзаев. — он представляется им всеобъемлющим. Но везде есть свои нюансы.

Китай — страна с другой культурой. В области торговли культура, правила делового оборота, традиции очень важны. Немаловажный аспект — правовая защита наших предпринимателей. К счастью, у нас в Ростове есть организация, решения которой обязательны для участников процесса — это МКАС.

— Российско-китайские отношения всегда характеризовались особой динамикой развития и активными связями на всех уровнях, — рассказывает начальник управления внешнеэкономического сотрудничества и выставочно-ярмарочной деятельности ТПП РО Анна Барышникова. — С 2010 года Китай является крупнейшим торговым партнёром РФ. Предполагается, что к 2024 году товарооборот достигнет 200 млрд долларов. Основу российского экспорта составляют минеральные продукты, древесина, металлы, изделия из металлов, сельхозпродукция. Импорт — текстиль, обувь, продукция химической промышленности.

У товаропроизводителей из Ростовской области китайский рынок вызывает большой интерес, налицо желание его освоить. У ТПП РО есть для этого все инструменты. В Китае у нас работают два представителя.

Одна из важнейших услуг, которую оказывает ТПП РО — проверка благонадёжности компаний. К сожалению, там, где идут финансовые потоки, всегда есть и мошенники. Очень много обращений такого рода связаны именно с Китаем.

Ещё один аспект взаимоотношений с китайскими партнёрами — грамотное составление контрактов, что в дальнейшем позволит вам отстаивать свои интересы.

СОСТАВЛЕНИЕ КОНТРАКТОВ: НА ЧТО ОБРАТИТЬ ВНИМАНИЕ

По словам руководителя местного отделения МКАС Валерии Елевой, регулярно возникают вопросы с оформлением контракта, с определением уполномоченных лиц, даже с тем, какими печатями должны удостоверяться те или иные подписи. Это подтверждает и Гурнгуль Нуркеева, глава китайского офиса Grata International:

— Как проверить компанию, с которой планируется заключение контракта? Первым делом нужно запросить перечень следующих документов: свидетельство о регистрации; форму о регистрации в качестве участника ВЭД; таможенную регистрацию в качестве грузоотправителя или таможенного декларанта; регистрацию в органах контроля качества для проверки товаров при экспорте/импорте; лицензию на экспорт, документ, удостоверяющий личность руководителя; доверенность на право подписи, а также сертификаты качества.

Нелишне будет совместно с представителем ТПП РО обратиться в Торгово-промышленную палату КНР. Там вы получите более развёрнутую картину, вплоть до наличия у интересующей вас компании административных взысканий.

Но существуют и другие вопросы, связанные с разночтениями в требованиях к маркировке, упаковке. Это те самые «мелочи», из-за которых огромную партию товара могут запросто «завернуть» на границе.

Кроме того, обязательно нужно разбираться в:

- порядке свидетельствования обстоятельств форс-мажора;
- вопросах валютного регулирования;
- новеллах таможенного оформления (по 2021 году это новые пошлины, порядок оформления).

Эта конференция открыла цикл семинаров ТПП Ростовской области «Актуальные вопросы ведения бизнеса с иностранными партнёрами». После Китая планируются мероприятия по Турции, Ирану.

Эксперты расскажут о заключении контрактов, разрешении споров, порядке признания и приведения в исполнение решений государственных и арбитражных судов, способах минимизации рисков.

Наталья ВЕНЦЕНОСЦЕВА

В РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ ВЫБРАЛИ ЛУЧШЕГО ВЕТЕРИНАРНОГО ФЕЛЬДШЕРА



В Донском государственном аграрном университете прошёл региональный этап Всероссийского конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии». Отбор призеров по условиям проведения конкурса, установленным министерством труда и социального развития, провело управление ветеринарии Ростовской области.

Участники прошли теоретическую часть конкурса в виде тестирования. Практическое задание заключалось в клиническом осмотре пони, проведении ветеринарно-санитарной экспертизы мяса, разморозке и оценке качества замороженной спермы.

В номинации «Лучший ветеринарный фельдшер» победителем стал Дмитрий Колеушко, ветеринарный фельдшер из Шахтинского филиала Ростовской областной станции по борьбе с болезнями животных. В службе ветеринарии Дмитрий работает с 2016 года, участвует в массовых противозепизоотических обработках сельскохозяйственных и лечебных мероприятиях в ветеринарной лечебнице. Профессионализм победителя отметили дипломом и памятным кубком.

Второе место у фельдшера из Белокалитвинского района Алексея Тютюнникова. Третье призовое место занял специалист из Ростова-на-Дону Роман Митрофанов.

В сентябре Дмитрий Колеушко поборется за звание «Лучшего ветеринарного фельдшера» на федеральном уровне. Всероссийский конкурс пройдёт в Самаре на площадке Поволжской агропромышленной выставки.

Напомним также, что профессия «Ветеринарный фельдшер» включена в список 50 наиболее востребованных на рынке труда новых и перспективных профессий, требующих среднего профессионального образования (Приказ Минтруда России от 26.10.2020 № 744).



МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР «НЕЙРОДОН»: НА СТРАЖЕ ЗДОРОВОГО СНА

Общеизвестно, что одну треть своей жизни человек проводит во сне (во всяком случае, должен).

Именно здоровый сон — залог качества жизни и крепкого здоровья. Более того, некоторые болезни прямо связаны с проблемами сна. Решать все проблемы, связанные со сном, помогает медицина сна — сомнология.

Медицинский центр НЕЙРОДОН именно на сомнологии и специализируется.



Он внесен в каталог сомнологических центров (Центров медицины сна), осуществляющих свою деятельность под эгидой Российского общества сомнологов, одной из основных в России профессиональных организаций специалистов в области медицины сна.

Главный врач Центра Марина Владимировна Николаенко рассказывает:

— Среди основных направлений Центра можно выделить два приоритетных.

Это диагностика и консультативно-лечебная помощь больным с эпилепсией и другими пароксизмальными состояниями у детей и у взрослых и непосредственно сомнологическое направление — многоплановые исследования и лечения расстройств сна.

Существует более 50 болезней сна. Зачастую его расстройства имеют схожие симптомы, но для лечения применяются разные методы. Например, храп может отмечаться как самостоятельный феномен, а может быть симптомом тяжелого заболевания — синдрома обструктивного апноэ сна. Тактика лечения в этих случаях существенно различается. Аналогичная ситуация с симптомом бессонницы, которая

может быть при депрессии, синдроме обструктивного апноэ, синдроме беспокойных ног и еще десятках заболеваний. Все они лечатся по-разному.

Например, пациентам с синдромом обструктивного апноэ сна тяжелой степени назначается специальное лечение — СИПАП-терапия. А для пациентов с бессонницей разработана комплексная программа для ее эффективного лечения.

Особое внимание в Центре уделяется диагностике и лечению эпилепсии и сходных с ней пароксизмальных состояний. Важно помнить, что не каждый судорожный пароксизм является эпилептическим приступом, диагностикой данных состояний и занимается эпилептолог Центра.

Врач невролог-эпилептолог проводит лечение эпилепсии только противоэпилептическими препаратами и только после проведения тщательной электроэнцефалографической диагностики. Диагностику и лечение при эпилепсии возможно провести бесплатно по полису ОМС, при наличии направления из поликлиники.

Сердце нашего Центра — отделение видео-ЭЭГ-мониторинга и исследований сна. У нас три комфортабельных палаты, одна из них — со звукоизоляцией, что важно при проведении исследований у детей. В палатах установлены функциональные кровати с возможностью настройки их в различные положения, необходимые для исследований. Все палаты оснащены кондиционерами, на окнах шторы системы блек — аут для лучшего сна, при палатах имеется отдельный туалет для пациентов с душевой кабиной, где можно помыть голову и даже принять душ после ночного исследования.

Мы выполняем видео-ЭЭГ-мониторинги и полисомнографии, проводим тест множественной латенции ко сну при подозрении на гиперсомнию. С помощью камер фиксируются все события, происходящие с пациентом, что помогает понять генез, то есть причину приступа.

Профессиональный уровень врачей, которые затем расшифровывают эти исследования, очень высокий. Мы гордимся, что их заключения относятся к заключениям экспертного класса!

Есть отдельный кабинет, в котором проходят занятия по БОС-тренингу.

В основе такой терапии — с биологической обратной связью — лежит принцип тренировки нашего мозга, который обеспечит рациональное использование всех систем человеческого организма. Кроме того, в процессе этих занятий происходят также тренировки других физиологических показателей — дыхания, частоты сердечных сокращений, мышечной активности и других.

В манипуляционном кабинете проходит миография, стимуляционная и игольчатая. Она относится к обязательному исследованию при подозрении на поражение нервно-мышечной системы, для определения уровня поражения и степени вовлечения мышц или нервов в патологический процесс.

Приглашаем вас в наш центр, где высокопрофессиональные сотрудники решат ваши проблемы со здоровьем максимально эффективно и в комфортных условиях.

Новое направление, продиктованное реалиями современной жизни — «НЕЙРОДОН» предлагает восстановительную программу помощи пациентам, переболевшим COVID, и испытывающим астению в виде общей слабости и быстрой утомляемости, частые неустойчивые психоэмоциональные состояния, нарушения сна, проблемы с памятью и концентрацией внимания.

Эффективная реабилитация переболевших COVID-19 охватывает широкий спектр диагностических, медикаментозных, физиотерапевтических и других мер. Их разнообразие определяется индивидуальными особенностями перенесенного заболевания, степенью тяжести вызванных расстройств, наличием хронических заболеваний у пациента и рядом других факторов.

г. Ростов-на-Дону,
ул. Мясникова, 50/31 (13 линия).
Медицинский центр «НЕЙРОДОН».
Запись по телефону:
8-863-285-62-05,
8-918-556-13-26

ЭКОГАЗКОНСАЛТИНГ — ПРИРОДООХРАННАЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ «ПОД КЛЮЧ»

В декабре прошлого года в рядах ТПП Ростовской области произошло очередное большое пополнение. В состав ТПП РО вошло ООО «Управляющая компания Главстройпроект» («УК Главстройпроект»), основным направлением которого является проектно-строительный профиль.



**Шилов Владимир Викторович, директор
ООО «УК «Главстройпроект»**



**Великий Иван Александрович, генеральный директор
ООО «УК «Главстройпроект»**



**Шпинькова Мария Сергеевна, технический директор
ООО «Экогазконсалтинг»**

Одно из ведущих подразделений компании — ООО «Экогазконсалтинг». Компания занимается разработкой природоохранной документации для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, в том числе проектов, необходимых при строительстве или реконструкции зданий и/или сооружений.

ООО «Экогазконсалтинг» оказывает эти услуги с 2014 года. У нас работают признанные эксперты в сфере охраны окружающей среды, имеющие огромный опыт проектирования и успешного решения сложных задач в этой сфере. В нашем «портфеле заказов» — уже более 1000 довольных клиентов.

Также в группу компаний «УК Главстройпроект» входит учебный центр, где проводится повышение квалификации сотрудников предприятий и организаций различных сфер деятельности.

В настоящий момент мы занимаемся оформлением документации для открытия в Ростове-на-Дону аккредитованной лаборатории, не имеющей аналогов в Ростовской области. Собственная лаборатория позволит уменьшить себестоимость проектных работ, сделает наши услуги еще доступнее и дешевле для наших потенциальных клиентов.

Мы имеем существенный опыт работы на рынке — более 7 лет, более 1000 разработанных и успешно согласованных проектов. Командный подход наших специалистов и их интеллектуальный потенциал являются гарантом выполнения поставленных задач в срок. Помимо всего прочего, гибкая система авансовых платежей и бонусных систем позволяет нам найти к каждому клиенту индивидуальный подход.

Почему мы вступили в ряды Торгово-промышленной палаты РО? Прежде всего, для нас это честь и признание качества нашей услуги. А также это прекрасная возможность приобрести новые знания и опыт в построении бизнеса, ко-

торую с радостью предоставляет ТПП РО. Вступив в ряды Торгово-промышленной палаты, мы хотели бы со своей стороны оказать поддержку предприятиям по своему направлению и участвовать в работе комитета по природоохранной деятельности. Всем членам ТПП РО, которым необходимы наши услуги, мы всегда готовы предоставить бонусную систему скидок и приятно удивить качественным результатом нашей работы.

Наши координаты:
8 (800) 201-89-16, +7 (863) 294-01-62,
+7 (989) 522-38-05,
г. Ростов-на-Дону, пр. Буденновский, д. 2, оф. 206.
Пн. — Пт. 10:00—18:00.
ecology-gaz.k@yandex.ru
<https://ecology-rostov.ru/>





BEST CLINIC — НА СТРАЖЕ ЗДОРОВЬЯ И КРАСОТЫ

Приоритетным направлением является пластическая хирургия и гинекология.

Мы побеседовали с директором клиники Людмилой Айкарамовной Вовченко о буднях медицинского учреждения.



— Как руководитель современной клиники что вы считаете в своей работе самым важным?

— Качество оказываемых услуг. Это главная составляющая нашего продукта. И его мы стараемся поддерживать на высшем уровне.

— Что входит в понятие качества в медицине?

— Во-первых, это квалификация специалистов. И здесь нам есть, чем гордиться.

У нас работают три пластических хирурга, не побоюсь этого слова, мирового уровня. Сергей Владимирович Прокудин, кроме нашей клиники, регулярно оперирует и преподает в Европе.

У нас ведет консультативный и оперативный прием Андрей Александрович Авдиенко, онколог-маммолог, пластический хирург с 24-летним опытом.

Ирина Викторовна Литвинова, к.м.н., опытный пластический хирург и востребованный специалист, также оперирует на базе нашей клиники.

— Однако хороших специалистов недостаточно, чтобы оказывать полноценную медицинскую услугу?

— Конечно, квалификация врача, не подкрепленная современным оснащением, высокотехнологичным оборудованием, не может быть реализована в полной мере.

Ведь медицина сегодня — это сфера высоких технологий. И отставание в этом сильно бьет по конкурентоспособности медицинских учреждений.

Мы с самого основания сделали ставку на хорошую оснащенность клиники.

— Что особенно востребовано сейчас в пластической хирургии?

— Уточню: речь идет о пластической, эстетической и реконструктивной хирургии. Я бы выделила липомоделирование — это перераспределение собственной жировой ткани пациента для достижения нужного эстетического результата. Кроме того, эта операция дает не только прямой эффект — увеличение и уменьшение объемов. Пересаженная жировая ткань, частично рассасываясь, запускает в коже процессы обновления и омоложения — коллагенез, эластогенез. Это прямое действие стволовых клеток, которые в избытке содержатся в жировой ткани.

— Что именно можно изменить?

— Очень многое. Можно вернуть «треугольник юности». Форма молодого лица — треугольник с вершиной внизу. С возрастом он превращается в овал или даже в прямоугольник. Все это корректируется.

Но к серьезному вмешательству мы прибегаем все реже. В некоторых случаях достаточно сделать несколько проколов. Никто не поймет, почему вдруг вы так помолодели и построились.

— И все-таки за желание быть красивыми пациенты расплачиваются не только деньгами, но и болью.

— Здесь тоже все меняется к лучшему. Операции более щадящие, обезболивание все совершеннее. Я знаю, как свести риски к минимуму, но всегда обсуждаю с пациентами и эстетическую, и медицинскую сторону вопроса. Важно, чтобы человек получил именно то, что ему нужно, и избавился от волнений по поводу внешности.

— Но пластическая хирургия не единственное, что может предложить ваш центр?

— Да. У нас современная лаборатория, в которой можно сдать более 1500 видов анализов: общеклинические, биохимические, гистологические, бактериологические, иммунофермент-

ные, гормональные и другие, пройти УЗИ и ЭКГ-диагностику, дневной и круглосуточный стационар, консультативный прием специалистов разного профиля, курсовые лечения. Проводятся малоинвазивные гинекологические операции, лапароскопия, ведет прием опытный флеболог.

ВСЕ ВИДЫ ПЛАСТИЧЕСКОЙ, ЭСТЕТИЧЕСКОЙ, РЕКОНСТРУКТИВНОЙ ХИРУРГИИ В ЛЕЧЕБНО-ДИАГНОСТИЧЕСКОМ ЦЕНТРЕ BEST CLINIC:

- Лазерные технологии омоложения.
- Эндоскопическая пластика лица, шеи.
- «Классические» подтяжки лица и шеи.
- Малотравматичные подтяжки лица и шеи (выполняются под местной анестезией).
- Нитевые подтяжки лица и шеи.
- Пластика верхних и нижних век, в том числе без наружных разрезов.
- Коррекция формы ушей, подбородка, скул, губ.
- Модельная пластика носа. Безоперационная ринопластика.
- Эндоскопическое и традиционное увеличение (только сертифицированные имплантаты!), Уменьшение, восстановление формы молочных желез.
- Эндоскопическая и традиционная пластика живота, скульптура тела, липосакция, липофиллинг, липолифтинг.
- Исправление формы и размера голеней.
- Увеличение, уменьшение, подтяжка ягодиц.
- Реконструктивные операции после травм, ожогов, операций.
- Реконструктивные операции после онкологических операций на молочной железе.
- Коррекция рубцов консервативным и оперативным методом.
- Безоперационное лечение морщин.
- Контроль потливости оперативными и консервативными методами.
- Пересадка волос.
- Плазмолитерапия.
- «Уколы красоты»: botox, disport, lantox, juviderm, surgiderm и др.

Best Clinic. Медицинский центр.
Ростов-на-Дону, пр. Шолохова, 64а,
+7 (863) 200-32-08, +7 (863) 200-32-14,
e-mail: info@best-klinika.ru

МУСОРНЫЙ ПОЛИГОН НЕ ДОЛЖЕН ПОЯВИТЬСЯ РЯДОМ С ПАРКОМ ПТИЦ, РЕКОЙ И ПОСЕЛКОМ

В Красносулинском районе Ростовской области продолжается подготовка к строительству крупного комплекса по обращению с ТБО рядом с эко-парком птиц «Малинки», где содержится более трех тысяч редких животных, поселком Аютинский на 10 тыс. жителей и рекой Аюта, впадающей в Дон.



Мощность МЭОКа, куда будут свозить мусор из 13 районов Ростовской области, составляет 250 тыс. тонн мусора в год.

В компании утверждают, что будут только перерабатывать мусор, и не устроят свалку. Хотя в проект включено и создание полигона, и захоронение отходов.

Пока строительство притормозили из-за нарушений в проектно-сметной документации.

Одно из самых вопиющих — 330-метровая санитарно-защитная зона (СЗ) для объекта первого класса опасности, вместо положенных по всем нормативам 1000 метров. Такое изменение проекта стало возможным после получения положительного санитарно-эпидемиологического заключения, выданного проектировщикам Роспотребнадзором.

Основанием для значительного сокращения (с 1000 до 330 метров) СЗ проектируемого объекта «Полигон захоронения твердых коммунальных отходов и мусоросортировочный комплекс мощностью 250000 тонн в год» стал расчет рассеивания загрязнения атмосферного воздуха (РЗА), выполненный заинтересованным лицом — ООО «Эко-Юг» — с помощью специализированного программного обеспечения «Эколог».

Ростовское Региональное отделение Межрегиональной общественной организации содействия охране окружающей среды «Живая Планета» обратилось в суд, чтобы оспорить данное заключение. Есть серьезные основания полагать, что расчет недостоверен.

Были выполнены, с привлечением незаинтересованной компании, проверочные расчеты по исходным данным, содержащимся в проекте.

Полученный результат опроверг правильность расчета, выполненного заинтересованным лицом — ООО «Эко-Юг» — и положенного в основу решения.

Проверочные расчеты показали превышение ПДК загрязняющих веществ в атмосфере как на границе, так и за пределами согласованной СЗ.

Это свидетельствует о недостаточности и небезопасности для человека и среды его обитания уменьшенного по сравнению с нормативным (с 1000 до 330 метров) размера СЗ, и, следовательно, о необоснованности и несоответствии санитарно-эпидемиологическим правилам и нормам проекта СЗ, положенного в основу оспариваемого решения административного ответа.

Более того, согласно ответу создателя программного комплекса «Эколог» — ООО «Фирма «Интеграл» — пользователь программы (версия 4.50) может редактировать текстовый документ по результатам расчета РЗА, сохраненный из программы (в новой версии продукта такой возможности уже нет).

Следовательно, ООО «Эко-Юг» имело возможность исказить расчетные значения ПДК по аммиаку, сероводороду, этилбензолу и группам суммации в проекте СЗ. Что, учитывая заинтересованность ООО «Эко-Юг» в исходе дела, вызывает обоснованные сомнения в достоверности его расчета.

Все эти доводы и приводила «Живая планета» суду первой инстанции. Однако суд их не принял.

5 июля 2021 года состоялось заседание судебной коллегии по административным делам Ростовского областного суда по апелляционной жалобе на данное решение. Суд оставил решение Пролетарского районного суда города Ростова-на-Дону от 05.02.2021 в силе.

Теперь «Живая планета» обратится в кассационную инстанцию. Ведь административный ответчик так и не опроверг представленные доказательства. А расчеты рассеивания загрязняющих веществ не были проверены судом ни первой инстанции, ни второй инстанции.

Уже поданы ходатайства о назначении новых экспертиз, вызове в судебное заседание экспертов.

Роман Костенко

Р. С. Продолжаются судебные баталии и вокруг Мясниковского МЭОКа. «Живая Планета» подала иск к ООО «ГК «Чистый город» о запрещении размещать (складировать) отходы на «Производственной территории № 3 (площадка временного накопления отходов)». По мнению истца, ответчик также очистить и восстановить указанную территорию.

Арбитражный суд Ростовской области в удовлетворении иска отказал.

15-й Арбитражный апелляционный суд 14 июля также отказал «Живой Планете». Впереди — третья инстанция. «Качественный продукт» следит за развитием ситуации.

ПРОДВИНУТЬ IT-СТАРТАП: НЕСКОЛЬКО ТОЛКОВЫХ ФИШЕК ОТ ЭКСПЕРТОВ ОТРАСЛИ

Как найти отечественного или зарубежного инвестора для реализации собственного стартапа или проекта в сфере IT? 15–18 июня в Ханты-Мансийске под эгидой ТПП РФ прошёл XII Международный IT-форум с участием стран БРИКС и ШОС, где данная тема стала стержневой для отдельной дискуссии под названием «Инвестиционная привлекательность российских IT-проектов на внешнем и внутреннем рынках. Опыт и проблематика».

По словам председателя правления Совета по развитию внешней торговли и международных экономических отношений, члена Совета Фонда развития цифровой экономики Максима Черешнева, предлагаемые сегодня государством механизмы поддержки не всегда могут в полной мере помочь стартаперу справиться с многочисленными барьерами. К тому же консервативная законодательная база в области привлечения средств со стороны бизнес-ангелов и граждан не позволяет рассматривать их как потенциальных инвесторов национального масштаба, способных изменить рынок.

ПРОДВИЖЕНИЕ IT-СТАРТАПА: СПЛОШНЫЕ ВОПРОСЫ

Зачастую участники IT-команд не знают, как правильно начать коммуникации с потенциальным инвестором или заказчиком, построить конструктивный диалог с государством, продать свой продукт или «встроиться» в стратегии цифровой трансформации, которые в данный момент активно разрабатывают региональные органы власти и корпорации с государственным участием. Каким должен быть IT-проект, чтобы начать поиски инвестора? Как его искать? Как правильно «упаковать» проект для старта взаимодействия с инвестором? Вопросов просто немерено, в ходе диспута возникали всё новые и новые, но участники постарались дать максимально развёрнутые ответы.

НЕ ХОДИТЕ К ДРУЗЬЯМ ЗА ДЕНЬГАМИ. НО ДЕНЕГ ПРОСИТЕ БОЛЬШЕ!

— Наши программы развития не ограничиваются только селекцией, — **говорит начальник программ развития Московского инвестиционного кластера (адрес в Интернете: i.moscow) Владимир Дьяков.** — Одной из самых интересных является «Инвестиционная упаковка». К сожалению, сейчас она работает только на московских резидентах, но принцип будет интересен всем регионам. Проекты подают заявки на инвестиционную упаковку. Если они, по мнению экспертов, заслуживают светлого будущего, соответственно, они за счёт субсидий московского бюджета получают от профессиональной компании хорошую инвестиционную презентацию, крепкую финансовую модель и им обозначают круг потенциальных инвесторов. Статус партнёра кластера для тех, кто находится не в Москве, тоже открывает довольно большие возможности. По крайней мере, вы сможете участвовать в наших технологических конкурсах.

Как найти инвестора? Нужно понимать, что вы собираетесь делать на эти деньги, знать, на каком этапе, сколько денег и от кого вы должны взять и что именно сделать. Важно показать вашу идею экспертам. Самая большая ошибка IT-стартапов, которые делают что-то для промышленного применения — пойти к друзьям с деньгами и рассказать, какую классную идею он придумал. Это очень часто ведёт к банкротству.

Ещё одна вещь, которая губит наших стартаперов — природная скромность. Денег нужно просить больше. Если у вас есть хорошая идея, и вы имеете подтверждение от авторитетных специалистов, что эта идея поможет решить какую-то проблему, просите денег больше. Считайте по максимуму. Понадобится как минимум реально работающий промышленный образец.

Поймите для себя: ни одной нашей российской компании, как бы это печально ни звучало, не нужны инновации. Им нужно просто решение каких-то конкретных проблем. Поэтому перед тем, как встречаться с потенциальным заказчиком, выясните, что их волнует? Почему они работают, может быть, не так успешно, как их конкуренты? Покажите им, как они смогут догнать и перегнать их. Продать инновацию корпоративному партнёру очень сложно. Они, конечно, могут взять это попробовать, даже порадоваться. Но потом в бизнес они будут встраивать её долго и упорно, если вообще будут.

ИНТЕРЕСУЮТ КОНКРЕТНЫЕ РЕШЕНИЯ

— Билайн занимается разными направлениями, — **рассказывает руководитель Департамента по работе с государственным сектором ПАО «Вымпелком» Михаил Звягинцев.** — Ядром каждого оператора являются его абоненты, а им нужны самые разные сервисы. Если есть команда, предлагающая интересное решение, Билайн может стать очень надёжным партнёром, финансовым плечом. Мы интегрируем в свою эко-систему те проекты, которые будут решать конкретные задачи.

Что нас интересует в первую очередь:

- облачные решения
- интеллектуальные транспортные системы
- образование
- телемедицина
- умный «Безопасный город».

Сначала выстраиваем пилотную модель, смотрим, что из этого получается, а уже потом идёт речь о коммерческой эксплуатации. Предлагаемые решения должны иметь конкретную зону применения. Даже если решение имеет размытые очертания, должно быть понятно, во что оно выльется на практике.

МЕНЬШЕ БЮРОКРАТИИ — БОЛЬШЕ ДЕЛА

— У нас самый широкий инструментарий мер поддержки, особенно в части нефинансовых мер, — **говорит начальник управления экспорта товаров и услуг Московского экспортного центра Владислав Мищенко.** — Выставки, бизнес-миссии, электронная коммерция, персональная аналитика, подбор байеров, наша Школа экспортёра, которая в том числе курирует акселерационные программы, финансовая поддержка (субсидия и грантовая), консультационная помощь — вот тот базовый набор, который мы предлагаем стартаперу.

Мы поддерживаем как сектор экспорта товаров, так и сектор услуг, куда входит IT — одна из отраслей, которая минимально просела в пандемию, а сегодня показывает уверенный рост. Мы за инновации, за динамику. Меньше бюрократии — больше дела.

ОТ ЧЕГО ЗАВИСИТ УСПЕХ СТАРТАПЕРОВ

— Инвестиционный венчурный фонд Республики Татарстан был создан в 2004 году в рамках реализации республиканской программы развития инновационной деятельности, — с воодушевлением знакомит слушателей с особенностями своей работы **начальник Департамента аналитики инвестиционно-венчурного фонда Республики Татарстан Леонид Муравьёв.** — Мы инвестируем в наукоёмкие инновационные проекты с высоким уровнем рисков, поддерживаем внедрение инноваций в производство, формируем организационную структуру рынка венчурных инвестиций в республике. Оказываем поддержку технологическим предпринимателям на всех этапах развития. Цели фонда — развитие рынка венчурного финансирования и рынка прямых инвестиций.

Вектор заёмного финансирования определён взаимодействием с МСП-банком и Фондом развития промышленности. Грантовое финансирование — это наш ежегодный конкурс «50 лучших идей для республики». География международных контактов весьма широка, но самые крепкие партнёрские связи установлены с Финляндией, Израилем, Ирландией, США, Сингапуром, Китаем, Японией.

Инвестиционный фокус фонда включает в себя комплекс направлений:

- IT-сфера
- Биотех
- композитные материалы
- АПК
- Нефтехимия
- автокомпоненты.

У нас есть программа «Идея-1000». В конкурсе по отбору проектов участвуют как физлица, так и юрлица (субъекты малого предпринимательства). Тематические направления: инновационные технологии, медицина будущего, биотехнологии, новые приборы и аппаратные комплексы, современные материалы и технологии их создания.

От чего зависит успех стартаперов? С самого начала они должны понимать: проект — это способ трансформации каких-то идей, целей в текущую операционную деятельность организации. Он должен дать уникальные результаты.

МИФЫ РАЗВЕНЧАНЫ, ПРЕДСТАЁТ ИНАЯ КАРТИНА

— Сегодня в развитии экономики ключевой акцент ставится именно на стимулировании инновационной деятельности и на продвижении стартапов, — поясняет **руководитель направления «Стратегия цифровой трансформации» Фонда развития цифровой экономики Анна Никитченко.** — Несмотря на то, что форум в целом посвящён IT-цифровизации, именно эта тема, на мой взгляд, одна из самых острых.

Наша компания профессионально занимается именно рынками высоких технологий. Мы занимаемся и нано-технологиями, и сквозными цифровыми технологиями, участвуем в разработке стратегий цифровизации регионов. Поэтому хочу развенчать ключевые мифы, которые есть у большинства IT-стартапов.

Первый миф — про то, что «нам не нужно работать с государством. Мы гордые, не хотим никаких мер поддержки». Любой IT-стартап должен быть прагматичным. И если мы исключаем для себя возможность брать какие-то гранты безвозмездно, это неправильно.

Мы можем сразу встраиваться в стратегию цифрового развития регионов, в их центры компетенций. Команда любого проекта на стадии создания может продумать, как им встроиться в систему мер поддержки регионов. На территории Якутии вообще создаётся беспрецедентный IT-кластер. Находясь где угодно, вы можете стать и резидентом Сколково, и резидентом других авторитетных кластеров, получать существенные льготы. То есть с позиции прагматичного подхода исключать взаимодействие с государством не нужно. Государство само заинтересовано в развитии проектов.

Второй миф — «нам не нужно структурированное представление информации о проекте, не нужен бизнес-план и финансовая модель». Наша компания 10 лет помогает IT-проектам структурировать свои запросы, в том числе на финансирование. Помогаем привлекать до полумиллиарда рублей даже на посевную стадию просто потому, что умеем формулировать проблему, именно экономическим образом можем доказать, почему ваш проект может взлететь. Если человек даже просто неправильно посчитает свои издержки, он в принципе будет операционно неэффективен в течение каждого месяца, станет требовать всё новых и новых привлечений инвестиций. Поэтому ключевая рекомендация — глубокое продумывание финансовой модели проекта. Это избавит вас от большого количества ошибок. Даже если в дальнейшем проект пойдёт не совсем в логике того прогноза, который был сделан, будет сразу понятно: выбрана неверная модель монетизации.

К примеру, недавно был проект, который предусматривал арендную модель сдачи своих роботов. Клиенты должны были платить стартаперу ежемесячно. Мы на уровне финансового моделирования доказали: такая модель монетизации в его случае несостоятельна. Для этого стартапа оптимальный вариант — именно продажа терминалов, но с использованием инструментов в виде аккредитива или лизинга от банков. Сдача роботов в аренду в течение нескольких месяцев привела бы к разорению. И первый инвестиционный пул денег он потратил бы практически мгновенно.

Третий миф: «наша цель — продаться в какую-то экосистему». Сразу хочу сказать: действительно, одним из ключевых факторов успеха любого стартапа является степень встроенности в цифровые эко-системы, платформы, в маркет-плейсы. Но когда мы упираемся в какую-то одну платформу, то несём существенные риски. Плюс теряем в части масштабирования на международном уровне. Кроме того, находимся в рамках ограничения этой экосистемы, которая может и не сработать. Значит, вы не сумеете коммерциализовать свои услуги внутри её участников. Практически любая эко-система изменяет изначальную ценность внутри проекта. Даже сама миссия развития проекта может существенно измениться. Нужно уметь чётко балансировать между существующими рисками, между реальными возможностями, которые вам даёт эко-система.

Четвёртый миф — «мы такие молодцы, мы сейчас привлечём огромное количество денег и наша компания сможет масштабироваться». Здесь, на этапе перехода, большинство стартапов умирает. Этап масштабирования требует в принципе других компетенций, кадров, принципиально других ресурсов, во многом даже другой бизнес-модели, включая другую операционную модель. Если вы заранее не определили, какие вам нужны компетенции, какие люди, то вероятность провала 99%.

Пятый миф — «мы вроде всё продумали, а на деле выручки практически нет, стартап не развивается». Чтобы стартап развивался, надо как можно быстрее учиться тестировать свои идеи и от результатов положительного тестирования переходить к очень быстрому масштабированию. Если компания не умеет быстро запускать свои продукты, оперативно анализировать свои стратегические идеи и принципы развития, её ждёт провал.

ИДЕИ УКРАСТЬ НЕВОЗМОЖНО

... Как продвигать стартапы? Заместитель директора Департамента цифровых технологий ТПП РФ Александр Антонов, завершая дискуссию, подчеркнул, что эта тематика очень и очень важна:

— ТПП РФ постоянно уделяет внимание вопросам цифровой трансформации и продвижения IT-проектов. Каким образом работает система ТПП со стартапами? Мы в первую очередь даём исчерпывающую информацию о существующих программах поддержки в федеральных органах исполнительной власти, региональных структурах и различных фондах. Поиск инвесторов и технологических партнёров для стартапов — кропотливый и трудоёмкий фронт работ. Мы ежедневно регистрируем обращения предпринимателей, понимаем, с каким трудностями они сталкиваются.

Нужна активная работа над регуляторной средой. Ибо то, что мы имеем сейчас, не совсем отвечает ожиданиям стартаперов, — резюмировал г-н Антонов.

В конце круглого стола его участники высказали общие пожелания для IT-проектов: чётко планировать работу, верить в силу альянсов, не бояться рассказывать о своих идеях. «Будьте уверены, — сказал Максим Черешнев, — идеи украсть невозможно, потому что без людей и без команды они нежизнеспособны».

А у вас есть опыт продвижения стартапа? Мы уверены, что читателям «Качественного продукта» ваша история может оказаться полезной.

Наталья ВЕНЦЕНОСЦЕВА

СОВМЕСТНЫЙ БИЗНЕС С ИТАЛИЕЙ: МОДЕЛЬ WIN-WIN

В первых числах июля в Екатеринбурге прошла 11-я промышленная выставка ИННОПРОМ, для участия в которой на Урал прибыли представители более 600 компаний из 30 стран. Самым глобальным мероприятием стал Российско-итальянский промышленный форум «От гибкого производства к сотрудничеству в высоких технологиях. Новые перспективы». В этом году страной-партнёром выставки стала Италия.



Сегодня гибкость — одно из условий эффективного производства. Она позволяет минимизировать риски и снизить ущерб. «Речь идёт о совершенно новом формате организации промышленных мощностей, которые основаны на широком использовании цифровых технологий», — отметил премьер-министр Михаил Мишустин, выступая на форуме.

РУКОВОДСТВО ТПП РФ — О ДОСТИЖЕНИЯХ

— Мы в ТПП создали совет по цифровой экономике во главе с предпринимателями, которые занимаются этой темой, пригласили ведущие IT-компании. Активно участвовали в создании нормативно-правовой базы, по которой будет работать вся страна с точки зрения цифровизации, — рассказал журналистам Сергей Катрин, президент Торгово-промышленной палаты РФ.

— ИННОПРОМ всегда был международной площадкой, хотя и проводился на территории России. Отрадно, что в этом году, несмотря на все известные сложности, страной-партнёром стала Италия. Мы, Торгово-промышленная палата, совместно с Итало-российской торговой палатой традиционно участвуем во всём комплексе экономического сотрудничества между Россией и Италией, ведём большое количество проектов. Мы очень много сотрудничаем на уровне регионов, комитетов, поэтому для нас чрезвычайно важно, что в рамках ИННОПРОМа проходит российско-итальянский промышленный форум, — отметил Дмитрий Курочкин, вице-президент Торгово-промышленной палаты РФ.

Денис Мантуров: «Сотрудничество между странами развивается успешно»

В контексте заданного вектора производственной гибкости руководитель Минпромторга России Денис Мантуров отметил успешную совместную работу холдинга «Вертолёты России» с 6-ю итальянскими предприятиями по разработке легкого многоцелевого вертолёта VRT500. В прошлом году в Италии была открыта сборочная линия опытных вертолётов, там же будут проводиться их наземные и лётные испытания.

— Что касается разработки цифровых технологий, то здесь российские предприятия будут опираться и на собственные компетенции, — подчеркнул министр. — Российские программисты уже создали уникальную цифровую платформу CML-Bench. Она обеспечивает взаимодействие десятков разнообразных программных систем мирового уровня, используемых в инженерно-конструкторских разработках (CAD-CAE-CFD-CAO-MBS-EMS) и одновременно позволяет работать в удалённом режиме. Это важно для работы наднациональных проектных команд. В первую очередь, это касается переоборудования базовых отраслей с точки зрения повышения ресурсо- и энергоэффективности производства.

По такому пути сейчас модернизируются многие российские металлургические компании. Они выстраивают единую «прошивку» промышленного интернета через все производственные и управленческие процессы, логистику, маркетинг и сервисное обслуживание. Эти практики с использованием технологий Big data и искусственного интеллекта можно считать максимально приближенными к цифровым предприятиям. К примеру, разработанная у нас система мониторинга «Диспетчер», одновременно отслеживающая работу и оборудование, и персонала в режиме реального времени, применяется более чем на 200 российских предприятиях и десятках заводов за рубежом.

Российское правительство, по словам Дениса Мантурова, поддерживает создание и развитие своей электронной компонентной базы, программно-аппаратных решений и сервисов для населения, бизнеса и государства. В частности, реализуется поддержка 12 консорциумов, которые сосредоточены на разработке комплексных цифровых решений для телекоммуникационной сферы, ТЭК, АПК, транспорта, медицины и других важнейших инфраструктурных секторов. В их работу могут включиться и иностранные участники, чтобы локализовать эти технологии и в дальнейшем продвигать на внешние рынки. Помимо крупных компаний, в том числе госкорпораций, существуют возможности подключения в эту инновационную среду небольших стартапов.

Сегодня во всём мире наиболее активным инструментом их продвижения считаются бизнес-акселераторы — структуры, чьей задачей является наставничество, обучение, финансовая и экспертная помощь в обмен на долю в капитале компании.

— У нас в компании действует несколько акселераторов, — рассказывает генеральный директор ПАО «Газпром нефть» Александр Дюков. — Начинали мы с акселератора, который разрабатывал решения для нашей компании в области логистики. Сейчас добавились такие направления, как разведка и добыча, индустрия 4.0 (массовое внедрение

киберфизических систем в производство), строительство, альтернативная энергетика.

ТОРГОВАЯ И МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ: ИНЪЕКЦИЯ ОПТИМИЗМА

— Сейчас мы прилагаем максимум усилий, чтобы убрать негативные последствия прошлогоднего сценария, — говорит генеральный директор Российского экспортного центра Вероника Никишина. — Но не надо всё сваливать на пандемию. Протекционизм и торговые войны никогда не шли на пользу бизнесу.

Что необходимо сделать? Я бы обозначила пять основных моментов, которые находятся в повестке нашей работы.

1. Наши традиционные инструменты комфортного финансирования. Нужно сделать сопровождение продукции комфортным, кредитно-гарантийным, страховым. Чтобы не только отечественный экспортёр, но и иностранный покупатель российской продукции был удовлетворён пакетом наших условий. Ведь мы конкурируем с другими странами, которые предлагают сразу и продукцию, и финансирование.

2. Облегчение самих процедур. Мы выступаем инициаторами упрощений таких процедур, чтобы уйти от бумаги и решать жизненные ситуации импортёра, минимально заставляя его отвлекаться на взаимодействие с российскими контролирующими органами. Должен быть «зелёный цифровой коридор». Должна быть интеграция с итальянской таможенной службой, с итальянскими ветеринарными или санитарными органами, и т.д.

3. Участие в выставках.

4. Сотрудничество между бизнес-объединениями. К осени мы запустим цифровой маркетинг, экспертную платформу, где итальянские предприниматели смогут найти российскую продукцию для продвижения на своём рынке. Это масштабирование той самой бизнес-активности, которая живёт без чиновников. Чтобы добросовестность всех партнёров была гарантирована, сейчас ищем решения, как это сделать.

5. Мы понимаем, что абсолютно безальтернативно движение в сторону зелёной экономики. Нужно помогать всеми доступными нам инструментами российским экспортёрам, которые вписываются в эту повестку, выходить на внешние рынки. В рамках нашей Школы экспорта мы сделали специальный модуль, который объясняет экспортёрам, что под этим подразумевается.

— Как сейчас строятся отношения между российскими и итальянскими компаниями, что можно выделить?

— Мы приветствуем меры поддержки на такой конверсии: инвестиции — производство — помощь в экспорте, — говорит Вера Никишина. — Есть большое количество успешных кейсов нашего взаимодействия с итальянскими производственными компаниями. Например, могу отметить компанию Pirelli, это 5-й в мире по выручке производитель автомобильных шин. В России есть два завода, в Кирове и в Воронеже, мощностью 8 млн шин в год. Агентство по страхованию экспортных кредитов, которое входит в группу Российского экспортного центра, только в 2020 году поддержало экспорт компании Pirelli на 64 тыс. долларов. Это было страхование краткосрочной дебиторской задолженности предприятия.

Ещё один пример — компания «Даниэли Волга», дочерняя структура Danieli, которая локализовала производство металлургического оборудования в городе Дзержинск (Нижегородская область) и, помимо внутрироссийского рынка, также нацелена на экспорт, преимущественно в страны СНГ. Мы с такими компаниями имеем долгосрочные модели финансовой поддержки и приглашаем всех остальных этим пользоваться. Это и есть модель win-win, на 100% взаимовыгодная.

Заметную позитивную ноту внёс в дискуссию президент агентства ИЧЕ Карло Мариа Ферро:

— Сейчас мы входим в совершенно новый этап, — сказал он. — Я по природе своей оптимист. По прогнозам экспертов, мировой импорт в этом году вырастет на 7,7%, в следующем — на 5,5%. Это означает, что мы достигнем доковидных показателей. Конечно, это будет не то же самое в плане характеристик рынка. Уже сейчас проявляются интересные мегатренды — популяризация каналов сбыта для потребителей через цифровые платформы, важность здоровых технологий, сдвиг в сторону Азии, Востока.

Что же предпринять, чтобы воспользоваться этими возможностями? Нужны, на мой взгляд, две инъекции. Первая — вакцинация, ведь экономика смотрит в будущее. В перспективе мы должны благодаря вакцинам полностью преодолеть пандемию. Вторая инъекция — инъекция оптимизма. Потому что рынки во многом состоят из ощущений операторов рынка. Не будем говорить о 2020 годе, о спаде экспорта и производства. Лучше смотреть вперёд, чтобы воспользоваться моментами. Форум — свидетельство того, что мы возобновляем нашу работу.

Важно, чтобы бизнес продолжался 365 дней в году. Очень важный момент — использование цифровых технологий для электронной торговли. Основной экономической системы Италии является малый и средний бизнес. У нас есть сопровождение малых предприятий в электронной торговле, создано 28 платформ с витринами «Made in Italy». Это маркетинг, где участвуют международные ритейлеры. Мы всячески поддерживаем, спонсируем и продвигаем наши предприятия, осуществляем оперативное сопровождение со стороны агентства. Надеюсь, что мы сможем снова путешествовать, что туризм снова станет двигателем экономики в Италии благодаря национальному плану восстановления экономики. Растут государственные и частные инвестиции, надеюсь, вырастет внутренний спрос и внутреннее потребление и из этого кризиса мы выйдем с новыми возможностями.



«СКОЛКОВО»: БЬЁМ РЕКОРДЫ В ПАНДЕМИЮ

В рамках сессии «Горизонты устойчивого развития между технологическими и научными инновациями» выступил президент фонда «Сколково» Аркадий Дворкович:

— В прошлом году, несмотря на все проблемы, общий доход компании «Сколково» вырос на 65%. Это был абсолютный рекорд. До этого средние темпы роста в год были примерно 30%.

За счёт чего 65%? За счёт того, что до этого были созданы продукты и решения, которые в этот год стали востребованы. Речь идёт о технологиях, связанных с медициной, с онлайн-образованием, ставшим очень популярным в год пандемии. Показали рост технологии автоматизации производства и, конечно, технологии, связанные с кибербезопасностью, которые в момент перехода на цифровые решения становятся всё более актуальными. Мы увидели растущий спрос на все эти решения.

Если говорить о том, чем мы больше всего занимались с итальянскими партнёрами, это технологии энергоэффективности. И возобновляемые источники энергии, и технологии, позволяющие снизить излишнее потребление энергии, и технологии управления энергетическими системами, которые позволили более эффективно использовать имеющиеся энергетические мощности — в разных масштабах, и на крупных объектах, и в бытовой сфере. Самым крупным нашим партнёром является компания Enel. Проектов немного, но для нас это лицо итальянской промышленности. Мы очень довольны этим партнёрством.

Безусловно, крупные компании являются капитанами бизнеса. Но есть огромное число небольших компаний, которые начали работать в Сколково. Учредителями трёх компаний являются итальянские предприниматели. Кроме того, мы провели программы мягкой посадки, софт-лэндинга примерно для 20 итальянских компаний и уже 2 из них сейчас становятся резидентами Сколково, создают дочерние структуры, остальные постепенно начинают работать на российском рынке.

Новые промышленные технологии, технологии 4-й промышленной революции, направленные на повышение гибкости производства, его эффективность — Интернет вещей, робототехника, 3D-принтинг, решения, связанные с промышленным дизайном — партнёрство здесь может быть очень эффективным.

С другой стороны, мы видим, что наши решения (медицина, сельское хозяйство, др.) могут быть востребованы на итальянском рынке. В сельском хозяйстве это генетика и всё, что связано с точным земледелием. Использование нашей математической школы во всём, что связано с искусственным интеллектом, я думаю, будет очень интересно для итальянцев.

— Россия имеет огромный потенциал, — подтверждает директор европейского дивизиона группы Enel Симоне Мори. — Россия — энергетическая сверхдержава благодаря тому, что хранится в её недрах. Но она должна полностью реализовать свои возможности на поверхности, используя солнце, ветер и другие источники энергии.

Есть интерес к развитию возобновляемых источников энергии, к декарбонизации обрабатывающей промышленности. Несколько недель назад мы открыли первый ветровой парк в Азове в Ростовской области, чем очень горды. В следующем году откроем второй ветровой парк совместно с российскими партнёрами.

...Ростовская область долгие годы активно сотрудничает с итальянским бизнесом, ежегодный оборот составляет порядка 300 млн долларов. Сегодня его объёмы неуклонно растут. Основные сферы — ветроэнергетика, газомоторное топливо.

По словам итальянских предпринимателей, также среди приоритетных направлений сотрудничества с нашим регионом — сельское хозяйство, гостиничный бизнес и туризм, машиностроение. Поэтому такое масштабное мероприятие, как прошедший российско-итальянский форум, безусловно, очень полезно для жителей Дона. И это тоже модель win-win.

Наталья ВЕНЦЕНОСЦЕВА

8 ИЮЛЯ 2021 ГОДА ИСПОЛНЯЕТСЯ 25 ЛЕТ С МОМЕНТА ОБРАЗОВАНИЯ ЮЖНОЙ ОПЕРАТИВНОЙ ТАМОЖНИ

Южная (в то время Северо-Кавказская) оперативная таможня создана приказом ГТК России от 8 июля 1996 № 420 с местом дислокации в г. Ростове-на-Дону. Регион ответственности ЮОТ охватывает всю территорию Южного федерального округа. Сегодня Южная оперативная таможня организует, координирует и оказывает методологическое содействие правоохранительным блокам таможен региона. Здесь ведется аналитическая работа — обобщение и анализ поступающих из таможен материалов, выявляются участники внешнеэкономической деятельности, находящиеся под контролем организованных преступных группировок, и их контрагенты за рубежом. В числе приоритетов работы — пресечение деятельности организованных преступных групп, борьба с незаконным перемещением оружия, боеприпасов, взрывчатых веществ, товаров военного и двойного назначения, наркотических средств, культурных ценностей, объектов СИТЕС, денежных средств, алкогольной и табачной продукции.

В первом полугодии 2021 года возбуждено 149 уголовных дел (1 полугодие 2020 года — 147 УД). Продолжена целенаправленная работа по выявлению и пресечению преступлений экономической направленности, предусмотренных статьями 194 УК России, в результате которой возбуждено 35 уголовных дел. Возбуждено 6 уголовных дел в отношении организованных преступных групп. По материалам оперативных подразделений таможен ЮТУ доначислено платежей на сумму более 630 тыс. руб. По фактам совершения административных правонарушений возбуждено 6904 дела об АП. Лидерами по количеству дел об АП являются Ростовская и Краснодарская таможни. За указанный период поступила информация о назначении судами по делам об АП административных штрафов на сумму более 220 млн руб. и конфискации товаров стоимостью около 60 млн руб.

В ходе проведения оперативно-розыскных и иных мероприятий, а также в рамках таможенного контроля выявлено 43 факта незаконного перемещения оружия и боеприпасов, воз-

буждено 38 дел об АП и 18 уголовных дел. Изъято огнестрельное оружие — 1 ед., боеприпасы — 52 ед., холодное оружие — 7 ед., травматическое оружие — 2 ед., пневматическое оружие — 1 ед., патроны (к пневматическому, травматическому, газовому оружию) — 28 797 ед., порох — 1 кг, оружие самообороны — 4 ед., товары военного назначения — 1 277 ед., товары двойного назначения — 39 ед.

Выявлено 59 фактов незаконного перемещения через таможенную границу ЕАЭС наркотических средств, сильнодействующих и психотропных веществ и прекурсоров. По данным фактам таможенными органами возбуждено 31 уголовное дело. Изъято более 180 кг наркотических средств, 17 кг сильнодействующих веществ.

Таможенными органами региона выявлено 122 факта незаконного перемещения наличной иностранной и российской валюты, возбуждено 116 дел об АП и 7 уголовных дел, 6 фактов незаконного перемещения ювелирных изделий из золота, драгоценных камней, возбуждено 4 дела об АП, 2 уголовных дела. Предметами правонарушений и преступлений в общей сложности явились: 18,61 млн долларов США, 547,41 тыс. евро, 17,26 млн руб., 1,1 млн украинских гривен, а также ювелирные изделия из золота общим весом 709,99 гр., драгоценные камни (бриллианты) в количестве 3 шт. весом 0,5 карата, часы наручные «Rolex» с золотыми вставками — 1 ед.

Таможенными органами региона возбуждено по статье 200.2 УК РФ 21 УД, изъято 6,4 млн единиц табачной продукции (сигареты и сигариллы в пачках, табак для кальяна в индивидуальных упаковках и контейнерах, иные виды смеси для табака, никотинсодержащие жевательные смеси) совокупной стоимостью 40,1 млн руб.

УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ НЕОБХОДИМО ПРОЧНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

Ростовская область — лидер среди регионов России с точки зрения системной работы по достижению целей устойчивого развития (ЦУР).

Ростовстат выпустил уже два сборника, посвященных движению области в целом, а также отдельных муниципалитетов и бизнеса к ЦУР.

Уникальность этих изданий заключается в разработке показателей ЦУР на уровне субъекта Российской Федерации, что позволяет региональному бизнесу, местным органам власти и населению увидеть свою роль и место в решении глобальных проблем.



Второй сборник, в котором этот процесс анализируется за период 2016–2020 годов, вышел весной нынешнего года. В нем приводятся данные по 17 целям устойчивого развития. В их числе: ликвидация нищеты и голода, здоровье и благополучие граждан, качество образования, доступ к чистой воде, развитие возобновляемой энергетики, достойная работа, развитие инноваций, снижение неравенства, сохранение экосистем, обеспечение устойчивости муниципалитетов, ответственное потребление, борьба с изменением климата, строительство эффективных институтов и расширение партнерских связей.

Бизнес-форум «Ростовская область — движение к целям устойчивого развития: образование и экономика предприятий», посвященный обмену опытом и практикой внедрения ЦУР в работу административных органов, коммерческих и бюджетных предприятий и образовательные процессы, провел Союз работодателей Ростовской области.

Его участники сошлись во мнении, что учитывать ESG-принципы (экологическое, социальное и корпоративное управление — Environmental, Social, and Corporate Governance- совокупность характеристик управления компаний, при котором достигается вовлечение данной компании в решение экологических, социальных и управленческих проблем), необходимо в своих стратегиях развития как регионам, так и предприятиям. Среди ключевых проблем устойчивого развития эксперты назвали нехватку квалифицированных кадров. Для ее решения нужна совместная работа государства, бизнеса и системы образования.

Открыл форум президент Союза работодателей Ростовской области Владимир Лакунин.

— Есть большой опыт, большая практика и самое главное — заинтересованность в том, чтобы показатели устойчивого развития в сфере образования у нас были выше, чем среднероссийский уровень. В нашем регионе для этого есть все основания, — заявил Владимир Лакунин, говоря о целях и задачах мероприятия.

В своем докладе заместитель губернатора Ростовской области Александр Скрябин отметил, что Донской регион единственный в стране осуществил комплексный анализ показателей 17 целей устойчивого развития ООН за 2016–2020 годы. — Результаты проведенной работы еще раз подтвердили представление о глобальных конкурентных преимуществах Ростовской области как территории устойчивого развития, — подчеркнул Александр Скрябин.

— Наш регион по ряду показателей, входящих в ЦУР, превышает среднероссийские. Среди них — хорошее здоровье и благополучие населения, гендерное равенство, достойная работа и экономический рост. Сейчас особое внимание уделяется сфере социального развития региона: молодому поколению предпринимателей, студентам. Именно они станут фундаментом для реализации целей устойчивого развития.

По словам замгубернатора, разработанный сборник — полезный инструмент не только для органов власти, но и для предпринимателей. Сегодня в сфере социально-экономического развития региона особое внимание уделяется молодежи. Именно предприниматели, самозанятые граждане, школьники, студенты станут фундаментом для реализации целей устойчивого развития.

— Важно, чтобы работа в этом направлении продолжалась, получила статус надежного источника актуальных данных и стала примером лучшей региональной практики для субъектов Российской Федерации, — подытожил Скрябин.

По словам еще одного спикера форума, генерального директора Ассоциации европейского бизнеса, (АЕБ) Тадзид Шиллинга, успешная работа 40 компаний, входящих в южный комитет АЕБ, 16 из которых имеют донское происхождение, подтверждает, что в регионах юга России сформировался комфортный деловой климат.

— Мне важно было знать, что Ростовская область осуществляет комплексный анализ показателей ЦУР и строит свою стратегию на их реализации. Эта практика подтверждает огромное инвестиционное преимущество региона, — заявил Тадзид Шиллинг.

Заместитель руководителя Ростовстата Наталья Иванченко отметила, что многие цели устойчивого развития являются сквозными для национальных и региональных проектов, некоторые из них, в свою очередь, включают в себя достижение нескольких ЦУР. Например, нацпроект «Демография» подразумевает достижение пяти ЦУР, «Экология» — шести.

— Статистический сборник, посвященный целям устойчивого развития, — это портрет Ростовской области через призму показателей достижения ЦУР, — заявила Иванченко. — Он также демонстрирует, как движутся к этим целям наши города и районы, и дает возможность каждому предприятию оценить свое место в системе координат устойчивого развития региона. Можно сказать, что цели устойчивого развития — это компас, благодаря которому можно ориентироваться в современных реалиях.

Во второй части форума состоялась сессия «ЦУР в системе образовательных координат и экономике предприятий», на которой выступили ответственные за внедрение и реализацию целей представители крупнейших вузов региона.

— Проведенный донским Союзом работодателей опрос представителей предприятий региона показал, что большинство из них недовольны качеством подготовки выпускников, — открыл дискуссию Владимир Лакунин.

По его словам, как «хороший» уровень квалификации молодых специалистов оценили только трое респондентов из 70, а 56% опрошенных заявили о необходимости дополнительного обучения выпускников уже на предприятиях.

А по словам Тадзида Шиллинга, уже в течение семи лет южный комитет АЕБ реализует ряд образовательных проектов.

Например, в рамках «Школы бизнеса» представители компаний, входящих в состав ассоциации, выступают перед студентами вузов и рассказывают им, как устроены бизнес-процессы в европейских организациях.

— Мы привыкли говорить о технологиях, которые необходимы компаниям для развития, — добавил Шиллинг.

— Однако я уверен, что в ближайшие годы главной проблемой всех отраслей экономики будут кадры.

Проректор по перспективным программам и устойчивому развитию ДГТУ Инесса Ефременко поделилась планами работы:

— Наукоемкие технологии развиваются в рамках зеленой энергетики. Мы запланировали создание экспертно-оценочного центра ESG. Мы видим, что с изменением взгляда на ЦУР со стороны бизнеса меняется запрос на новые тех-

нологии. Достижение ЦУР требует активного использования инноваций и технологий, которые создаются в ходе научных исследований.

Она рассказала, что на базе Южного научно-образовательного центра мирового уровня (ЮНОЦ), который объединяет ДГТУ, ЮФУ, РГЭУ (РИНХ), ЮРГПУ (НПИ), Южный научный центр РАН и ряд других образовательных и исследовательских организаций, ведутся перспективные разработки, направленные, в частности, на создание новой глобальной устойчивой продовольственной системы на основе принципов ESG.

Среди ключевых направлений исследований ЮНОЦ г-жа Ефременко назвала разработку электрической и беспилотной сельскохозяйственной техники, создание новых материалов для производства аграрных беспилотных летательных аппаратов, разработку наноматериалов для хранения продуктов и др.

— Мы планируем создать экспертно-аналитический центр ESG, — заявила проректор.

— Он будет помогать в решении задач развития НОЦ и использованию принципов устойчивого развития для вывода компаний на новые рынки.

Проректор по научной работе и инновациям РГЭУ (РИНХ) Наталья Вовченко добавила, что среди трендов современного образования — цифровизация и автоматизация. Мегатрендом образовательной сферы она назвала скорость изменений, с которой искусственный интеллект, большие данные, нейронные сети и другие технологии внедряются в учебный процесс.

— Главная Цель для вузов — устойчивое образование. Необходимо развивать региональный стандарт кадрового обеспечения и совместно запускать потоки новых проектов, — резюмировала Вовченко.

— Без достижения целей устойчивого развития в принципе невозможно выживание человечества, — заявил руководитель департамента сопровождения образовательных и научно-инновационных программ и проектов ЮФУ Рубен Цицашвили.

— Такие цели, как развитие новой энергетики, доступ к чистой воде и т.п., совершенно естественны для высшего образования. Сейчас ЮФУ готовит программу развития университета, которая будет учитывать ЦУР.

Роман Безуглов, помощник ректора ЮРГПУ (НПИ) им. М. И. Платова, рассказал о проекте «Молодежные посланники ЦУР России», в рамках которого ежегодно амбасадоры проекта будут решать задачи одной из 17 Целей. Также он предложил идею подготовки иностранных студентов во время обучения в российских вузах, чтобы по окончании учебы они становились посланниками ЦУР в своих родных странах.

Безуглов назвал одной из ключевых задач вузов наряду с насыщением рынка труда трансфер в региональную экономику технологий с глобальных рынков. Это поможет бизнесу получить доступ к передовым профессиональным и управленческим практикам, а также повысить производительность труда.

По итогам форума участники поддержали необходимость обмена опытом работы вузов и предприятий на основе ESG-модели и целей устойчивого развития и пришли к единому выводу, что ЦУР — это стимулирующий посыл для всех компаний и вузов региона.

Роман Костенко

АВГИЕВЫ КОНЮШНИ АРКТИКИ: ЧЕМ ПОМОГУТ НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

25 июня в Москве состоялся международный форум, приуроченный к началу председательства России в Арктическом совете в 2021–2023 годах. Событие прошло в гибридном формате на площадках информационного агентства ТАСС при поддержке Министерства природных ресурсов и экологии РФ и Министерства иностранных дел РФ.



В мае текущего года председательство в Арктическом совете на двухлетний период перешло от Исландии к России. В рамках председательства в 2021–2023 годах РФ намерена развивать сотрудничество со странами-участницами межправительственного форума по четырём приоритетным направлениям: население Арктики, в т.ч. коренные малочисленные народы Севера; охрана арктической окружающей среды, включая изменение климата; социально-экономическое развитие региона и укрепление роли Арктического совета как основной площадки многостороннего сотрудничества в высоких широтах.

Какие задачи стоят перед нашей страной в этом регионе? В первую очередь — экосистемный подход к сохранению флоры и фауны, сохранение особо охраняемых территорий. Об этом шла дискуссия на одной из сессий международного форума «Управление природными ресурсами и защита окружающей среды: международная кооперация».

Россия лидирует в целом ряде направлений, связанных с освоением Арктики. В их числе: развитие Северного морского пути, науки и технологий, охрана окружающей среды, запуск новых научных проектов. Председательство в Арктическом совете даст нашей стране возможности для стимулирования не только экономического роста, международной кооперации и поддержки инвестиционных проектов, реализуемых на принципах государственно-частного партнёрства, но и для развития сотрудничества арктических государств, координации их действий в интересах обеспечения устойчивого развития региона, защиты окружающей среды, сохранения культуры, традиций и языков коренных народов Севера.

ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ «ЗЕЛЁНОГО ВРЕМЕНИ»

Освоение Арктики, по словам заместителя председателя рабочей группы «Арктическая повестка» Минприроды России Вадима Петрова, связано в основном с аварийными ситуациями. Чтобы сделать развитие устойчивым, нужно научиться их предотвращать или минимизировать.

— *Есть ли у нашей науки решения, как быть с минимизацией последствий ЧС?*

— Мы занимаемся вопросами предотвращения таких ситуаций, их моделированием, чтобы не бросаться сломя голову, а работать на упреждение, — отвечает директор старшего государственного океанографического института им. Н. Н. Зубова Игорь Ивачёв. — Всем памятен случай в 2010 году, когда была крупная авария в Мексиканском заливе, где более щадящие условия, нежели в Арктике. Тем не менее, аварию ликвидировали долго, тяжело. Последствия ощущаются до сих пор. В Арктике всё гораздо сложнее: специфическая ледовая обстановка, течения, суровые природные условия.

Наши специалисты совместно с коллегами из Института морского флота и Научно-методического центра «Травматика риска» проводят моделирование возможных разливов. Работали в том числе на аварии «Норникеля», которая до сих пор у всех на устах. Мы участвуем в разработке первого отечественного диспергента для борьбы с разливами нефти в арктических условиях.

Огромную роль в этой работе играет именно региональная океанография, создание методов прогнозов с учётом гидрометеорологических характеристик, включая расчёты ветрового волнения и ледовые условия. Есть большое желание создать Центр оперативной океанографии, чтобы работать на упреждение таких аварий.

ГЕНЕРАЛЬНАЯ УБОРКА В АРКТИКЕ: УБЕРЁМ — НЕ УБЕРЁМ?

— *Как ликвидировать накопленный вред? В Минприроды активно разрабатываются программы очистки. Будет предложена новая программа генеральной уборки Арктики. Самое главное — подходы, техники и технологии. Не замечание мусора под ковёр, а действительно генеральная уборка. Как убирать будем?*

— Наличие объектов накопленного вреда окружающей среде (НВОС) — один из серьезнейших факторов ухудшения условий проживания населения, — говорит президент корпорации «ГазЭнергоСтрой» Сергей Чернин. — Рынок ликвидации НВОС начал формироваться недавно, с запуска программы «Чистая страна», и на сегодняшний день в мире не существует аналогичных проектов, сопоставимых по масштабу. У «ГазЭнергоСтроя» сегодня в работе более 50 экологических проектов в Московской, Нижегородской, Ростовской, Архангельской, Калужской областях, Чечне и других регионах.

Не во всех регионах руководство с пониманием относится к внедрению новых технологий. Но подвижки уже есть. Один из недавних примеров — Ростовская область. Уже найден первый инвестор для решения проблемы безопасного функционирования Ростовского полигона ТБО. Огромное количество свалочного газа наносит серьёзный вред экологии, поэтому местные власти заинтересованы в применении

современных технологий ликвидации НВОС. Здесь будет использована схема государственно-частного партнёрства.

Очистка выбросов и сбросов, рекультивация полигонов и эко-консалтинг — вот то, чем мы занимаемся. Для минимизации негативного воздействия на окружающую среду нужно выбрать метан, который есть в «теле» полигона, обезвредить его, сделать защитные экраны. Именно наша станция по очистке фильтрата оказалась уникальной по технологическому решению. За нас голосует сама биология: через очень короткое время на пострадавшие территории возвращается животный мир, а это очень яркий биоиндикатор происходящего.

Крупнейшая свалка Поволжья, самый ядовитый водоём в мире, по данным Книги рекордов Гиннеса — Чёрная дыра. Там находится неорганизованная свалка промышленных отходов производства широкого спектра химпродуктов комбината «Дзержинское оргстекло». Площадь озера здесь всего 1га, но по ядовитости и непредсказуемости отходов это действительно абсолютный мировой рекордсмен. В Чёрной дыре долгое время бесследно исчезали федеральные транши на решение экологических проблем. Сейчас наши сотрудники, совместно с учёными химфака МГУ, реализуют там целый комплекс спецпроектов, которые уже дают заметные положительные результаты.

— *В Арктике огромное количество объектов советского времени, может, ещё более серьёзных по интенсивности химвеществ. Мы готовы приступить там к уборке?*

— Безусловно, да. Накоплен большой опыт, сейчас важна международная кооперация. Мы можем входить с нашими технологиями и оборудованием в мировой рынок. Российское экологическое машиностроение — отрасль серьёзно экспортно-ориентированная. В энергетике, в газовой отрасли мы вряд ли можем миру что-то новое сказать. Скорее, надо учиться. Но по экологии у нас прогресс налицо, спасибо жёстким стандартам.

В Арктике свои особенности. Идёт интенсивная разведка для нефтегазовой отрасли. Уже все поняли, что штрафы могут быть архисерьёзные, а капитализация компании может уменьшиться на 15–20% после сообщения об аварии. Наконец они стали рассматривать интересные и дорогостоящие технологии, поняв, что экономить на экологии неправильно. Сейчас в их бюджеты закладываются лучшие технологические решения по утилизации.

«ЧЕЛОВЕК — МЕДВЕДЬ — ПИЩЕВЫЕ ОТХОДЫ»: ПРОБЛЕМНАЯ ЦЕПЧКА

Конфликт «человек — медведь — пищевые отходы» очень беспокоит экологов. Ведь смешанный пластик с органикой в арктических населённых пунктах составляет до четверти рациона представителей местной фауны!

— *Сможем ли мы утилизировать органику и прекратить этот конфликт?*

— Обращение с отходами — очень важный вопрос, который может вообще привести к изменению всей ситуации в Арктике, — говорит генеральный директор компании «Гайя» (Южная Корея) Иоанна Дабкович. — В морях и океанах плавает очень много пластика. Страдают не только животные, но и люди, которые не могут выйти на улицу, потому что свалки и полигоны, так приглынувшие медведям, находятся довольно близко.

Пищевые отходы — фракция, с которой невероятно сложно работать. У нас есть оборудование, которое может перерабатывать органические отходы на месте их образования, превращать в полезную фракцию без негативного влияния на окружающую среду. Оно пока является единственным в своём роде для Арктики. Ведь там особо не закопотируешь, не захоронишь, не закопаешь, не сфериентируешь.

Наша технология уже применяется именно в вахтовых посёлках. В частности, в Ямало-Ненецком автономном округе, где нет полигонов, есть только свалки. Это технология рекуперации отходов. Она превращает мусор в очень полезные продукты вторичного применения: корма для животных, почву грунтов. Этот продукт может применяться в дальнейшем в циклической экономике.

Какие возможности есть сейчас для работы с органикой? Сжигание, компостирование, сушка. Мы предлагаем максимально усовершенствованную технологию сушки. Например, потребление электроэнергии здесь сведено практически до уровня эталона физики, хотя это сушильное оборудование, и оно не меняет ни физических, ни химических элементов поступающего сырья. Такая технология приведёт к отсутствию свалок. Только органика, которая незамедлительно превращается в полезный продукт, и отходы, которые станут сырьём для вторичного использования.

КАКОЕ ВСЕ ЗЕЛЁНОЕ, КАКОЕ ВСЁ КРАСИВОЕ

— *Сегодня термины «зелёный бизнес», «зелёные финансы», «арктическое финансирование» не вызывают удивления. На мировых финансовых рынках мы видим, как триллионы долларов инвестируются в «зелёные технологии». Как привлечь финансирование для Арктики? Подойдёт ли для этого инструмент ESG (экологическое, социальное и корпоративное управление)?*

— Арктическая тематика действительно довольно специфична, — говорит управляющий партнёр компании «ФОК» (финансовый и организационный консалтинг) Моисей Фурщик. — Исторически тематика ESG возникла из корпоративного сегмента. Логика такая: бизнес должен не только получать прибыль, но, имея взгляд на долгосрочное устойчивое развитие, должен быть озабочен тем, как живут люди, как функционирует окружающий мир. Так и сформировалось понятие ESG, где введены три компонента, оценивающие ведение бизнеса с нефинансовой точки зрения: экологические, социальные аспекты и корпоративное управление.

Принципы ESG нужно применять для регионов в целом. Если регион придерживается принципов устойчивого развития, он получает соответствующий имидж, ему уже легче привлекать к работе компании, исповедующие принципы ESG. Появляется доступ к специальным финансовым инструментам — те же «зелёные облигации», они сейчас применимы в бизнес-сегменте и в публичном сегменте. Не случайно в 2020 году в мире муниципалитетами было выпущено «зелёных облигаций» примерно на 20 млрд долларов. В этом году Москва выпустила на 70 млрд рублей «зелёных облигаций». Логично, что за Москвой могут последовать другие российские регионы, в том числе арктические, где это наиболее актуально.

Что даёт применение принципов ESG-инвестирования:

- Репутацию социально и экологически стабильного региона.
- Привлечение новых источников финансирования экологических и социальных проектов («зелёные» и «социальные» облигации).
- Повышение привлекательности для прямых иностранных инвестиций.
- Отражение готовности региона к экономическим кризисам.

В ближайшее время Арктику ждёт резкий рост деловой активности, по многим показателям к 2024–25 гг. — в два-три раза. Основные инвестиции пойдут в такие сектора, как добыча природных ресурсов, транспортная и энергетическая инфраструктура — сегменты, которые активно взаимодействуют с природной средой. Поэтому вопросы того, чтобы в ходе хозяйственной деятельности ничего не разрушить, весьма актуальны.

В арктической зоне существуют дополнительные требования к социальному ведению бизнеса. Коренные малочисленные народы Севера, чей традиционный образ жизни надо учитывать; кроме этого, в данных регионах в принципе сложно обеспечивать работу и нормальную жизнь людей. Те факторы, которые в обычных регионах решаются спокойным рыночным путём, требуют здесь особого внимания. Надо вкладываться в инфраструктуру, причём это касается как временных сотрудников, чтобы у них на вахте была человеческая жизнь, так и не менее важно удержание постоянного населения.

ПРИРОДОПОДОБНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ: «РАБОТАЮТ» БАКТЕРИИ

В нашей стране сегодня особо пристальное внимание уделяется развитию природоподобных технологий. Речь идёт об инструментах, которые позволяют восстановить нарушенный баланс между биосферой и техносферой.

— *Как природоподобные технологии решают вопросы загрязнения и восстановления повреждённых экосистем в условиях Арктики?*

— Наша компания разрабатывает и производит биопрепараты и специальную химическую продукцию, — рассказывает генеральный директор компании «Альфахимпром» Дмитрий Венков. — Одна из наших разработок — природоподобная технология по утилизации нефтяных загрязнений. Она подразумевает использование биопрепаратов. Биопрепарат — это концентрат природных бактерий, выделенных из почвы, на минеральном носителе. Эти бактерии питаются нефтепродуктами. Использование биопрепарата, который вносится в почву, позволяет утилизировать нефтяные загрязнения. Бактерии не являются патогенными, поскольку они выделены из почвы и сконцентрированы. Носитель — сорбент, на котором они сконцентрированы — тоже природный. По своим свойствам он подобен минеральному удобрению и абсолютно безопасен для окружающей среды.

Процесс разложения нефтепродуктов в природе длится тысячи лет, мы его ускоряем. Это альтернатива вывозу на полигон, захоронения, потому что зачастую нефтепродукты вывозятся в накопители — то есть проблема не решается, а просто переносится из одного места в другое.

— *Что будет с этими бактериями в арктической зоне? Они выживут?*

— Наши бактерии выживают до —40 по Цельсию, находясь в спячке. А применяются они при температурах уже ближе к положительным значениям. Лето в Арктике, конечно, короткое, но в этот месяц-два они активно «работают».

РОССИЯ — ИЛИ ВАРВАРИЯ?

Выступая на форуме, председатель Международной Ассоциации журналистов-экологов Сергей Шахиджанян отметил, что, бывая за рубежом, обратил внимание на замалчивание успехов нашей страны в деле очищения планеты:

— Я неоднократно участвовал в международных саммитах, в т.ч. в Норвегии, и удивлялся, насколько облик нашей с вами любимой страны искажён. Для иностранцев мы — малообразованная страшная Варвария, где бродят медведи и едят то, что увидят. Утверждают, что у нас всё плохо. А что бы ни делали там — всё хорошо. Любый их горнодобывающий комбинат или рудник всегда очень чистый, а наш — грязный.

Я однажды не выдержал, встал и сказал — а у нас не так всё плохо. Стал рассказывать о российских достижениях в области экологии, так многие авторитетные эксперты были очень удивлены. Глобальная арктическая парадигма в информационном поле должна проследиваться намного ярче.

...*Мы полностью согласны с нашим коллегой. На страницах «Качественного продукта» уделяется немало внимания вопросам экологии. Но мы хотели бы, чтобы читатели не оставались в стороне и почаще делились с нами своими знаниями и соображениями на этот счёт — ведь вам наверняка есть, о чём рассказать.*

Наталья ВЕНЦЕНОСЦЕВА

РЕСТОРАТОР ДЕНИС ЗАВАЛИШИН: «Я НЕ СЧИТАЮ, ЧТО ГОСТЬ ВСЕГДА ПРАВ, НО ОТНОШУСЬ К ЭТОМУ РАЗУМНО...»

Денис Завалишин — эксперт в ресторанном бизнесе, прошедший профессиональный путь от бармена до совладельца нескольких успешных проектов. Сегодня он является управляющим партнёром в Гастрономическом бистро «JOLLY» и Mojo Bar, руководителем компании RMF Solutions (услуги ресторанного консалтинга), главным редактором bartenderspro.ru, преподавателем-практиком и автором курса «Цифровая миксология», а также постоянным спикером Moscow Bar Show, PIR EXPO, Рестопарк, Mixer Казахстан и других профессиональных площадок.

Какими проблемами озабочен сегодня ресторанный бизнес Ростова и не только?

Мы обратились к Денису Завалишину — успешному профессионалу, глубоко погружённому в эту тематику. Но сначала немного о личном...



— Как вы попали в ресторанный бизнес?

— Начиналось всё с мечты. Будучи студентом, я, с одной стороны, должен был решать вопрос своей финансовой независимости, а с другой — история, связанная с барами и ресторанами, меня всегда привлекала. Эти обстоятельства привели меня в один из самых сильных на тот момент (2001 год) проектов — в ресторан Fashion Caf. Там была очень сильная команда специалистов, которые и сформировали моё понимание того, что такое настоящий сервис, достаточно высоко задрал планку моих представлений о профессии. И я до этой планки потом длительное время старался дотянуться. Через какое-то время появилась возможность самостоятельно заняться другими интересными проектами, в том числе сетью баров «Пинта» и Mojo Bar. Одновременно мы создавали культуру потребления, новый рынок, новых потребителей. И многое удалось сделать, благодаря свободе и возможности принимать решения, грамотно оценивая все риски.

И только почувствовав ответственность за ДЕЛО и за судьбу моих сотрудников, я ментально осознал, что принадлежу к тем людям, которые работать по найму не способны. Есть такой тип людей, которые и зовутся предпринимателями.

В дальнейшем были и успешные проекты, были и серьёзные финансовые потери. Повторюсь: мечта и желание создать, сделать что-то новое — вот основные факторы, позволившие мне заниматься тем, к чему лежала душа и от чего получаю настоящее удовлетворение.

— Это сложный бизнес?

— Очень. Нужно быть абсолютно погружённым в него человеком и любящим то, чем ты занимаешься. Потому что выдерживать такой масштаб стресса, объём работы и количество различных бизнес-процессов крайне тяжело.

— Рестораны утверждают, что их бизнес с точки зрения управления самый трудный. Вы согласны?

— Полностью. Во-первых, в нашем бизнесе невозможно всё стандартизировать. Но самым важным фактором, влияющим на ресторанный бизнес, является человеческий фактор. Представьте на минутку: на одной площадке вы имеете производство, которое считается связанным с риском для жизни, маркетинговую службу, службу сервиса продаж, административный блок. При этом вы постоянно находитесь в режиме нон-стоп и в условиях жесточайшей конкуренции...

— Она действительно велика?

— Количество заведений и число потребителей, способных посещать эти заведения, не пропорционально. Тем не менее, только Аркадий Новиков за последние пару лет открыл в Ростове шесть ресторанов. Это больше, чем в соседнем Краснодаре. И напрасно кто-то высмеивал стремление ростовчан стать гастрономической столицей юга России. Наш город уже ею стал. Известный питерский маркетолог Алек-

сандр Сысоев даже как-то отметил, что «не все ростовчане в это верят, но очень много для этого делают». Майские праздники показали, какое огромное количество туристов приехали в Ростов из Москвы, Питера и других городов. Я никогда прежде не видел столько! Это для нас ново и ещё повышает требования к нам как с точки зрения конкуренции, так и с точки зрения предоставляемого нами сервиса.

Как непосредственный участник процесса, могу сказать, что за последние 20 лет мы качественно выросли. И это очень заметно. Да и количественно прибавили, поэтому испытываем колоссальные трудности с персоналом.

— А в плане сегментации ресторанного рынка тоже произошли изменения?

— Произошла чёткая сегментация рынка на форматы. Почти изжили себя мультиформатные предприятия. И потребитель выбрал то, что нужно именно ему. Проблема в том, что при наличии огромного информационного «шума» стало труднее донести свою информацию до потребителя. Сегодня практически исчезли гляцевые журналы, реклама перешла в Интернет. А в этом случае многое зависит от квалификации специалистов, отвечающих за продвижение вашего бренда. К сожалению, многие рекламщики сегодня просто нахватились профессионального сленга, чем пускают работодателю пыль в глаза, но на деле добиться нужного результата не умеют.

А что касается конкуренции, то многие заведения ныне действительно открываются, но немало и закрывается, попросту не услышав современных трендов либо не сумев нормально заявить о себе.

— Как рестораторы борются за расширение своей клиентской базы?

— Существует определённый костяк публики, который является потребителем ресторанных услуг. В основном, это касается платёжеспособных потребителей сегмента «Премиум», где средний чек превышает 2–2,5 тыс. рублей. Безусловно, за эту публику борются все. Однако самый большой сегмент составляет публика в возрасте 25–30 лет — это люди уже достаточно платёжеспособные и осознанно выбирающие определённый продукт. В постпандемный период эти люди хотят получить оптимальное соотношение «цена-качество», а проще — добротный продукт за справедливую цену. При достойном уровне сервиса. А тут масса нюансов. По большому счёту, гостю зачастую важнее, как выглядит официант, чем как выглядит блюдо в тарелке. Повторюсь: нюансов и мелочей здесь море.

— Насколько важно в ресторанном бизнесе быть уникальным?

— Тут нет какой-то «золотой формулы». Есть определённые рычаги, которые позволяют добиться эффективного результата. Безусловно, если ваш продукт интереснее, чем

у конкурента, это ваше определённое преимущество. Это ваш шанс закрепиться на рынке и заработать добрую репутацию. Но если вы в дальнейшем чуть расслабились, тут же начнутся сложности. Нужна постоянная динамика в поиске чего-то нового.

— Из чего складывается атмосфера в ресторане?

— Из комплекса факторов. Из интерьера, из соответствия музыкального и светового сопровождения, из температуры в помещении — из вещей, которые подчас нельзя пощупать. Вы приходите в ресторан и понимаете, уютно вам или нет. Сложно определить, как это происходит. Но наше подсознание автоматически, неосознанно определяет, что ему нравится больше. Поэтому комплекс факторов — это какие-то мельчайшие детали, важные гостю. Например, наличие зубочисток в гигиенической зоне туалета кого-то удивляет, а многих радует.

И конечно, важны люди, с которыми гость в ресторане общается. Ведь человек приходит к нам не за котлетой, которую можно съесть и дома. Он приходит за общением, настроением, за положительными эмоциями, которые ресторан либо даёт, либо нет.

— Сколь строгий отбор на вакантные места в управляемых вами ресторанах?

— Человек должен доказать нам, что хочет с нами работать. Поэтому если мы первоначально отбираем 50 человек, то в конечном итоге остаются 1–2. Для каждой позиции в ресторане эффективные каналы отбора разные, существуют всевозможные технологии тестирования. На рынке труда много интересных ребят, их просто надо найти и заразить тем, во что веришь ты.

В связи с пандемийным карантином из ресторанного бизнеса ушло множество людей, но мы делаем ставку на тех сотрудников, которые, что называется, дышат с нами одним воздухом и сами хотят себя проявить.

— Как рождаются новые бизнес-идеи?

— В путешествиях. Всё давным-давно придумано до нас, надо просто трансформировать понравившуюся идею, адаптировав к местным условиям и местному менталитету. Не факт, что работающее, скажем, в Питере, заработает в Ростове. У нас вообще очень консервативный город, который с трудом воспринимает какие-либо изменения. Да и покупательский спрос у нас не самый высокий. Всегда надо смотреть, готов ли к конкретному предложению наш рынок, сформирована ли соответствующая культура потребления. Идея — примерка идеи к реальной рыночной ситуации — Финансовый анализ. Таков путь к реализации нового проекта.

— Какую маржинальность ресторана можно сегодня назвать нормальной?

— Если 5–7 лет назад нормальной считалась рентабельность 20–25%, то сейчас дай Бог, если она составляет 10–12%. Но это «средняя температура по больнице». Большинство заведений, которые сегодня открываются и имеют перспективу, это, как правило, маленькие «камерные» точки, предлагающие интересный продукт и использующие агрессивный и, главное, эффективный маркетинг. А это получается далеко не у всех. Нормально, когда срок окупаемости заведения составляет два-три года.

— Кто сегодня в Ростове, на ваш взгляд, эффективно выстраивает свою маркетинговую политику?

— Мне нравится достаточно агрессивный и в то же время интересный, яркий и юморный маркетинг предприятия «Раки и гады». Хорошо в этом плане работают КЕКС и некоторые авторские заведения правого берега Дона. У нас немало ресторанов действует правильно и успешно.

Однако самым эффективным каналом продвижения бренда и ныне остаётся путь «из уст в уста» или голубиная почта. Насколько вы сформировали у людей представление о себе, настолько на вас и будут обращать внимание.

— Гость ресторана всегда прав?

— Я твёрдо убеждён, что чем сложнее гости, тем... выше точка роста заведения. При этом я не считаю, что гость всегда прав. Но ресторатор должен понимать, что если даже гость в чём-то не прав, надо относиться к этому разумно и лояльно. Если, конечно, он хочет, чтобы гость остался завсегдатаем его ресторана.

Александр Молчанов